

# СТАНДАРТ ВОВЛЕЧЕНИЯ ГРАЖДАН В РЕШЕНИЕ ВОПРОСОВ РАЗВИТИЯ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ

## Часть 1.

### Развитие общественных пространств



Подготовлен Центром городских компетенций Агентства стратегических инициатив совместно с Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

**Стандарт разработан на основе Целевой модели по организации общественного участия, а также вовлечения бизнеса и граждан в реализацию проектов благоустройства городской среды с целью уточнения и расширения положений данного документа.**



# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Как читать Стандарт?</b>	<b>1</b>
Актуальность	
Основные определения	<b>2</b>
Структура Стандарта	<b>4</b>
<b>Часть 1. Концептуальные положения</b>	<b>6</b>
Цели и задачи вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды	
Участники вовлечения в решение вопросов развития городской среды	<b>7</b>
Этапы жизненного цикла проекта развития общественных пространств	<b>10</b>
Распределение ролей и ответственностей при создании проекта развития общественных пространств	<b>13</b>
Уровни вовлечения	<b>16</b>
Принципы вовлечения граждан в развитие городской среды	
<b>Часть 2. Стадии разработки проекта</b>	<b>21</b>
Планирование участия граждан на каждом из этапов жизненного цикла проекта	
Пример структуры плана (ключевые параметры для планирования)	<b>28</b>
Коммуникация с гражданами	<b>29</b>



Этап 1. Инициирование проекта развития общественного пространства: выбор и согласование территории, определение целей, задач и необходимых функций общественного пространства	31
Этап 2. Разработка и согласование концепции развития общественного пространства	34
Этап 3. Разработка и утверждение проектно-сметной документации (ПСД)	38
Этап 4. Выполнение строительно-монтажных работ (СМР) и приемка объекта	41
Этап 5. Функционирование общественного пространства	44
<b>Часть 3. Форматы вовлечения граждан</b>	<b>49</b>
1. Форматы информирования и коммуникации	
2. Форматы консультирования	51
3. Форматы соучастия	53
4. Форматы партнерства	54
<b>Приложения</b>	
Нормативно-правовая база, обеспечивающая вовлечения жителей	56
Благодарности	58
Авторский коллектив разработчиков Стандарта	108
Фотоотчет мероприятий, посвященных работе над Стандратом	110





# КАК ЧИТАТЬ СТАНДАРТ?

## **Актуальность**

Стандарт вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды (далее – Стандарт) призван систематизировать практики и форматы вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды, повысить эффективность взаимодействия, а также степень ответственного участия всех сторон.

Стандарт позволит обеспечить выбор наиболее оптимального сценария вовлечения, что даст максимально полезный результат для населенного пункта и локального сообщества.

Стандарт разработан в соответствии с методологией, составленной международной ассоциацией гражданского участия, с учетом положений Целевой модели по организации общественного участия, а также вовлечению бизнеса и граждан в реализацию проектов благоустройства городской среды Минстроя России. В основе Стандарта лежат лучшие мировые и российские практики вовлечения, в том числе выявленные и опробованные в процессе Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Однако Стандарт не является законченным перечнем рекомендаций и подлежит доработке в процессе использования.

В соответствии со Стандартом рекомендуется обеспечивать вовлечение граждан как при работе с общественными пространствами общегородского значения (городские набережные, центральные парки, городские ООПТ, центральные площади, улицы, бульвары и иные территории), так и при разработке и реализации проектов общественных пространств в жилых зонах (локальные скверы, дворовые территории, межквартальные территории и т.д.).

Кроме того, возможно применение Стандарта для развития пространств, находящихся в частной собственности при согласии собственников.



Вовлечение граждан не требуется при осуществлении планового ремонта и замене инженерной и иной инфраструктуры общественных пространств, в случае если производимые работы не изменяют общий облик, архитектурные и функциональные решения пространства.

В ситуациях, когда проводимые работы предполагают существенное изменение функционального, архитектурного и/или пространственного решений, рекомендуется применение данного Стандарта.

### **Основные определения**

**Вовлечение граждан в решение вопросов развития городской среды** — одна из форм гражданского участия, подразумевающая процесс определения целей, функций, технико-экономических показателей и иных факторов проекта развития городской среды совместно со всеми заинтересованными сторонами и потенциальными пользователями проекта, а также обеспечение участия граждан в реализации программы развития проекта. Граждане Российской Федерации вправе участвовать в разработке и реализации проектов развития городской среды как лично, так и в составе коммерческих, некоммерческих организаций и иных объединений. Развитие городской среды — комплекс мер, реализуемых федеральными, региональными и муниципальными органами власти для создания, корректировки и реализации документов стратегического и территориального планирования, градостроительного зонирования, планировки и межевания территории, архитектурно-строительного проектирования с целью формирования комфортной городской среды в муниципальных образованиях Российской Федерации.

**Развитие общественных пространств** — комплекс мер, реализуемых в рамках развития городской среды и направленных на создание, реконструкцию, ремонт, развитие общественных пространств общегородского значения и общественных пространств в жилых зонах.

**Уровни вовлечения в решение вопросов развития городской среды** — сгруппированные по целям и степени ответственности участия форматы вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды.



**Участники вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды** — физические и юридические лица, заинтересованные в развитии общественного пространства: жители, бюджетные организации, предпринимательское и бизнес-сообщества, экспертное сообщество, органы власти.

**Этапы жизненного цикла проекта развития общественных пространств** — перечень последовательно реализуемых мероприятий развития общественного пространства — от инициирования проекта до обеспечения его долгосрочного функционирования. Жизненный цикл проекта развития общественного пространства включает в себя следующие этапы: инициация проекта, разработка и согласование концепции общественного пространства, разработка и согласование ПСД, реализация и приемка СМР, функционирование территории.

Как читать Стандарт?

**Стандарт представляет собой систематизацию и обобщение лучших практик по вовлечению граждан в проекты развития городской среды и основывается на двух важнейших положениях:**

- Вовлечение граждан должно быть ответственным и продуктивным процессом, который осуществляется на всех этапах жизненного цикла развития проекта;
- Вовлечение граждан должно быть структурированным, управляемым процессом, ориентированным на достижение заранее поставленных целей городского развития.





## **Структура Стандарта**

### **Часть 1. Концептуальные положения**

В разделе изложены цели, задачи и принципы вовлечения граждан, определен круг субъектов вовлечения и роли, которые могут принимать субъекты на всех этапах разработки проекта. Здесь приведены используемые Стандартом этапы жизненного цикла проектов благоустройства и уровни вовлечения граждан, применяемые на всех этапах.

### **Часть 2. Стадии разработки проекта**

Раздел включает подробное описание целевой модели вовлечения граждан и уровней вовлечения, рекомендуемых к применению на всех этапах жизненного цикла проекта. Для каждого этапа определены целевые ориентиры и рекомендованные уровни вовлечения, в соответствии с которыми определяются форматы вовлечения с учетом специфики разрабатываемого проекта и иных факторов.

### **Часть 3. Форматы вовлечения граждан**

Раздел содержит «палитру инструментов», применяемых на всех уровнях вовлечения граждан. Применение того или иного формата зависит от цели вовлечения граждан на каждом этапе жизненного цикла проекта. Перечень представленных форматов не является исчерпывающим, пользователь Стандарта вправе применять иные форматы вовлечения, которые помогают достичь поставленных целей.

Добиться лучших результатов вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды можно путем последовательного применения рекомендаций Стандарта на всех этапах реализации деятельности по развитию городской среды. Рекомендовано применение Стандарта в полном объеме в соответствии с этапами, уровнями и форматами вовлечения. Пользователь Стандарта не ограничен в применении иных форматов вовлечения, если они позволяют достичь заявленной цели.

01



# ЧАСТЬ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Цели и задачи вовлечения граждан в решении вопросов развития городской среды

**Главной целью вовлечения граждан в развитие городской среды является обеспечение устойчивого социального и экономического развития городской среды, формирования сообщества заинтересованных в развитии территории лиц, повышение качества архитектурных и планировочных решений, увеличение востребованности городских пространств и качества разрабатываемых проектов.**

**Настоящий Стандарт рассматривает вовлечение граждан в проекты развития городской среды, которое:**

- Способствует созданию и развитию в городе сообществ, вовлеченных в развитие города;
- Организуется административными структурами, организациями города или гражданами, в том числе их объединениями;
- Предполагает участие заинтересованных сторон на всех этапах жизненного цикла проекта: согласование целей и функций, разработка и согласование концепции, реализация проекта;
- Осуществляется в виде организованного и стратегического процесса, направленного на достижение конкретных целей;
- Способствует формированию ответственного отношения всех участников к разрабатываемым и реализуемым в городе проектам;
- Дает всем участникам определенный уровень влияния на конечное решение;
- Участники вовлечения в решение вопросов развития городской среды.



**В соответствии с мировым и Российским опытом можно выделить следующие группы граждан, которые являются потенциальными участниками процесса развития городской среды:**

- 1.** Жители: физические лица, группы горожан, объединенные общим признаком или общей деятельностью, неформальные сообщества и объединения.
- 2.** Бюджетные организации, институты культуры, религиозные учреждения, НКО и СМИ: общеобразовательные, художественные, спортивные школы, колледжи, вузы, библиотеки, музеи, театры, картинные галереи, церкви, НКО, ТСЖ, ТОС, газеты, журналы, телевидение и т.д.
- 3.** Предпринимательское и бизнес-сообщества: самозанятые, индивидуальные предприниматели, малые и средние предприниматели, крупные корпорации, девелоперы и т.д.
- 4.** Экспертное сообщество: эксперты в сфере градостроительства, архитектуры, урбанистики, городской экономики, истории, культуры, археологии, дендрологи, экологи, градозащитники, обслуживающие организации, строители и иные эксперты, в зависимости от задач, сформулированных заказчиком и разработчиком проекта.
- 5.** Органы власти: представители органов местного самоуправления, региональной и федеральной власти, депутаты местного самоуправления, представители региональных центров компетенций по вопросам формирования комфортной городской среды.



## **Эффекты вовлечения граждан в развитие городской среды**

**Помимо вышеперечисленных преимуществ применения Стандарта, общих для всех участников мероприятий гражданского участия, существуют выгоды, влияющие наибольшим образом на какую-либо одну группу граждан:**

### **Для жителей города вовлечение в развитие городской среды будет означать:**

- Появление современных, актуальных городских пространств и объектов, соответствующих их интересам и потребностям;
- Улучшение качества городской среды и качества жизни;
- Возможность активно влиять на вопросы, касающиеся непосредственно самих жителей и осуществлять контроль за развитием территории, на которой они живут;
- Формирование активного и сплоченного сообщества местных жителей, заинтересованного в развитии города.

### **Для бюджетных организаций, институтов культуры, религиозных учреждений, НКО и СМИ, вовлечение в развитие городской среды будет означать:**

- Возможность реализации уставной деятельности организации в контексте развития города и эксплуатации городских территории;
- Решение социальных проблем;
- Получение дополнительного физического пространства для осуществления уставной деятельности;
- Реализация иных национальных муниципальных и региональных проектов и программ;
- Укрепление лояльности и авторитета среди



- жителей и привлечение новых участников;
- Привлечение дополнительного финансирования;
- Расширение целевой аудитории.

**Для предпринимательского и бизнес-сообществ вовлечение в развитие городской среды будет означать:**

- Повышение эффективности коммерческой деятельности (для бизнесов, расположенных в непосредственной близости от территории реализации проекта);
- Повышение капитализации территории реализуемого проекта путем повышения качества проектных решений и удовлетворения потребностей местного населения;
- Формирование позитивного имиджа бизнеса внутри города;
- Формирование позитивного имиджа города и его туристической и инвестиционной привлекательности;
- Реализацию корпоративной социальной ответственности (КСО);
- Повышение эффективности проектных решений путём получения от жителей полной и актуальной информации о территории проекта.

**Для представителей органов власти вовлечение жителей будет означать:**

- Выполнение целевого показателя «Увеличение доли граждан, принимающих участие в решении вопросов развития городской среды, до 30 %» национального проекта «Жильё и городская среда»;
- Повышение уровня лояльности и социального оптимизма горожан;



- Предотвращение и разрешение градостроительных, социальных и экономических конфликтов;
- Формирование лояльных и конструктивных отношений с городскими элитами;
- Повышение инвестиционной привлекательности города;
- Синхронизацию программы «Формирование комфортной городской среды» с иными национальными проектами, региональными и муниципальными программами;
- Привлечение дополнительного финансирования на реализацию проекта;
- Повышение качества комфортной городской среды в муниципальном образовании;
- Формирование лояльного городского сообщества.

### **Этапы жизненного цикла проекта развития общественных пространств**

В рамках Стандарта рассматривается вовлечение граждан в развитие общественных пространств. Инициатором таких проектов могут выступать как ОМСУ, так и бизнес, ТСЖ, НКО, общественные деятели и т.д., в том числе в формате партнерства. Ответственность инициатора также должна реализовываться на всем протяжении жизненного цикла проекта.

### **Рамочно проект развития общественного пространства включает в себя следующие этапы:**

#### **Этап 1. Инициирование проекта развития общественного пространства: выбор и согласование территории, определение целей, задач и необходимых функций общественного пространства**

- анализ социального, экономического и пространственного контекстов территории;



- информирование и привлечение граждан к развитию общественных пространств;
- выбор общественного пространства;
- определение приоритетов развития общественного пространства;
- согласование целей и задач развития общественного пространства и целей и задач заинтересованных сторон;
- определение источников финансирования;
- формирование ТЗ на концепцию проекта.

## **Этап 2. Разработка и согласование концепции развития общественного пространства**

- предпроектное социокультурное исследование;
- формирование концепции проекта, в том числе с использованием методов соучаствующего проектирования;
- проведение изысканий (при необходимости);
- согласование концепции проекта и визуального облика архитектурных решений;
- запуск процесса программирования территории: разработка плана функционального зонирования и размещения сервисов на территории, разработка сценариев использования территории и ее событийного наполнения, выбор и вовлечение операторов развития территории;
- разработка и согласование ТЗ на ПСД.

## **Этап 3. Разработка и утверждение проектно-сметной документации (ПСД)**

- проведение изысканий;
- разработка ПСД;





- экспертиза ПСД на предмет соответствия концепции проекта;
- согласование ПСД;
- разработка и согласование ТЗ на СМР.

#### **Этап 4. Выполнение строительно-монтажных работ (СМР) и приемка объекта**

- осуществление СМР;
- общественный контроль СМР;
- авторский надзор за СМР;
- волонтерское трудовое участие в СМР;
- завершение СМР;
- формирование комиссии по приёмке территории с участием представителей общественности и заинтересованных юридических лиц;
- выбор или создание балансодержателя, приёмка и передача на баланс;
- выбор или создание эксплуатирующей организации (управляющей компании).

#### **Этап 5. Функционирование общественного пространства**

- повседневное функционирование и обслуживание территории;
- проведение событий и мероприятий;
- изменение сценариев использования в случае необходимости;
- ремонтные работы;
- обновление программы развития общественной территории;
- интеграция территории в систему использования общественных пространств населенного пункта и существующую событийную программу;



- смена операторов территории;
- постпроектный анализ социальных, экономических и культурных эффектов.

### **Распределение ролей и ответственностей при создании проекта развития общественных пространств**

- Инициатор – инициирует проект развития общественного пространства;
- Модератор – лидер процесса общественного участия, организует коммуникацию между участниками процесса и привлекает заинтересованные стороны;
- Заказчик – отвечает за распределение ресурса на разработку и реализацию проекта развития общественной территории и несет юридическую ответственность за соблюдение процедур и результаты работы;
- Опосредованный заказчик – носитель сформулированного запроса на функции общественной территории, но не наделенный ресурсом;
- Пользователь – конечный потребитель общественной территории;
- Оператор – группа лиц или организация, которая обеспечивает событийное наполнение территории принимает участие в управлении территорией;
- Исполнитель (-и) – архитекторы, проектировщики, строители и иные специалисты, реализующие весь необходимый объем работ по развитию общественного пространства.



	УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА ВОВЛЕЧЕНИЯ	ХАРАКТЕРНЫЕ РОЛИ	ВОЗМОЖНЫЙ ВКЛАД	ОЖИДАЕМЫЕ ВЫГОДЫ
1	Жители: частные лица, группы горожан, объединенные общим признаком или общей деятельностью, неформальные сообщества и объединения	<ul style="list-style-type: none"><li>• инициатор</li><li>• опосредованный заказчик</li><li>• пользователь</li><li>• модератор</li><li>• оператор</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• информация для формирования ТЗ</li><li>• деньги</li><li>• трудовое участие</li><li>• контроль качества реализации проектов развития общественных пространств</li><li>• контроль качества исполнения</li><li>• участие в событийном наполнении</li></ul>	Повышение качества жизни, реализация целей, ради которых создано сообщество
2	Бюджетные организации, институты культуры, религиозные учреждения, НКО и СМИ	<ul style="list-style-type: none"><li>• инициатор</li><li>• модератор</li><li>• пользователь</li><li>• оператор</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• информация для формирования ТЗ</li><li>• контроль качества исполнения</li><li>• событийное наполнение территории</li></ul>	создание условий для функционирования
3	Предпринимательское и бизнес-сообщество	<ul style="list-style-type: none"><li>• инициатор</li><li>• оператор</li><li>• исполнитель</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• информация для формирования ТЗ</li><li>• информацию о лучших практиках</li><li>• деньги</li><li>• выполнение работ</li><li>• контроль качества реализации</li><li>• событийное наполнение территории</li></ul>	получение доходов  социальная ответственность



	УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА ВОВЛЕЧЕНИЯ	ХАРАКТЕРНЫЕ РОЛИ	ВОЗМОЖНЫЙ ВКЛАД	ОЖИДАЕМЫЕ ВЫГОДЫ
4	Экспертное сообщество	<ul style="list-style-type: none"><li>• инициатор</li><li>• модератор</li><li>• исполнитель</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• проектные решения</li><li>• информация для формирования ТЗ</li><li>• информация о лучших практиках</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>получение доходов</li><li>профессиональная самореализация</li><li>исследовательский интерес</li></ul>
5	Органы власти	<ul style="list-style-type: none"><li>• инициатор</li><li>• непосредственный заказчик</li><li>• модератор</li><li>• оператор</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• деньги</li><li>• управление процессом реализации</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>повышение качества реализуемых проектов</li><li>улучшение социально экономической ситуации</li><li>политическая и административная карьера</li></ul>



## **Уровни вовлечения**

Стандарт выделяет четыре уровня вовлечения граждан в решение вопросов развития городской среды.

**Уровень 1.** Информирование — предоставление гражданам и организациям информации о планируемой инициативе, последствиях ее реализации, ключевых технико-экономических и иных показателях проекта, существующих и возможностях граждан принять участие в подготовке, утверждении и реализации инициативы. Допустим только в редких случаях повторной работы с готовыми проектами.

**Уровень 2.** Консультирование — выяснение мнений, пожеланий, позиций граждан, представителей определенных сообществ или организаций, по существующим гипотезам, альтернативным решениям, предложениям в рамках реализации проекта. Этот уровень является обязательным при решении любых вопросов развития городской среды.

**Уровень 3.** Соучастие — совместная с гражданами или организациями работа над разработкой и реализацией инициативы/проекта, успешным результатом которой является согласованный и устраивающий все стороны проект/концепция.

**Уровень 4.** Партнерство — совместная с гражданами работа над разработкой и реализацией проекта, при которой гражданам или организациям передается часть функций или полномочий разработчика или инициатора проекта.

## **Принципы вовлечения граждан в развитие городской среды**

### **Распределение ролей и ответственное участие в решении вопросов формирования городской среды**

Для достижения всех эффектов вовлечения граждан, зафиксированных настоящим Стандартом, необходимо четкое разделение ролей и зон ответственности между всеми участниками процесса развития общественного пространства на всех этапах жизненного цикла. Этой цели фактически и служит настоящий Стандарт, а также вся совокупность дополнительных методических материалов, разрабатываемых Мин-



строем России, Агентством Стратегических Инициатив (АСИ) и иными участниками процесса.

### **Учет интересов вовлеченных сторон**

Формирование заинтересованного сообщества, которое включает в себя представителей различных групп горожан и городских организаций, возможно только в том случае, если реализованный проект в конечном счете соответствует их персональным или организационным целям и задачам и является средством реализации интересов участников (сообществ, организаций и др.)

### **Простота участия и доступность информации**

Чтобы участие горожан в проекте было эффективным, необходимо информирование о нем в максимально полном объеме. Граждане должны знать сроки и условия реализации проекта, его задачи и ограничения, включая ограничения бюджета и ресурсов. Информация должна быть доступной для понимания большинства людей. Сложные нюансы важно разъяснять простым языком и сопровождать визуализацией. Информационное сопровождение следует обеспечивать на всех этапах разработки и реализации проекта. Оно должно включать объяснение возможностей участия в проекте, публикацию информации о планируемых мероприятиях и их результатах, а также отчеты о промежуточных и окончательных итогах каждого этапа работы над проектом.

### **Равные условия участия**

Всем гражданам должна предоставляться возможность для участия в проекте. Вовлечение лишь избранных групп горожан не только неэффективно, но и может привести к конфликту среди заинтересованных сторон проекта. Создание консультационных групп исключительно из представителей администрации или бизнес-сообществ, ответственных за реализацию проекта, а также руководителей бюджетных муниципальных учреждений не может расцениваться как общественное участие. В этом случае реальные пользователи территории — местные жители и городские сообщества — исключены из процесса принятия решений.



## Возможность оценки эффекта от участия

Участие в проектах развития территории требует от граждан вклада времени, знаний и ресурсов. Важно грамотно подходить к процессу управления их ожиданиями и объяснять, что участие в проекте не является гарантией исполнения всех их потребностей. Необходимо спрашивать о том, какие цели и задачи ставят жители, участвуя в проектах развития территории, какие проблемы пытаются решить и какими ресурсами обладают. Кроме того, у участников должна быть возможность следить за тем, как их решения отразились на результате. В противном случае у них не появится осознания их непосредственного влияния на изменения городской среды, что приведет к снижению доверия к муниципальной власти и к практике вовлечения.

## Гибкость и вариативность условий участия

У горожан есть разные возможности и ресурсы для участия в проекте. Большинство жителей будет просто следить за реализацией проекта; часть примет участие в голосованиях и опросах; городские лидеры, представители сообществ и заинтересованные жители могут активно включиться в процесс принятия решений. Каждая группа должна получать информацию и участвовать в проекте удобным для нее способом, поэтому на всех этапах проектной работы должны быть задействованы разные форматы взаимодействия с горожанами.

## Участие на всем протяжении жизненного цикла проекта

Необходимо создавать условия для общественного участия, начиная с первого этапа инициации развития общественного пространства и заканчивая эксплуатацией. У граждан должна быть возможность влиять на определение целей и задач проекта, формирование видения и технического задания на разработку проекта, определение архитектурного облика и контроль за качеством строительно-монтажных работ. В то же время, с точки зрения задач устойчивого развития территории, ключевым является этап эксплуатации, где необходимо сформировать не только культуру ответственного использования объекта, но и обеспечить участие граждан в событийном наполнении и реализации социокультурной программы.



## Проактивное информирование и обучение участников процесса

Ответственное участие в развитии городской среды предполагает, что все участники процесса обладают базовыми представлениями об этом процессе. Это означает, что наряду с информированием участников, необходимо также реализовывать образовательную функцию по отношению к участникам развития территории: лекции о проблемах города, семинары, выступления экспертов, встречи с архитекторами и др.



02



## ЧАСТЬ 2. СТАДИИ РАЗРАБОТКИ ПРОЕКТА

### **Планирование участия граждан на каждом из этапов жизненного цикла проекта**

Любой процесс разработки проекта, предусматривающий вовлечение жителей, заказчик проекта должен начинать с составления поэтапного плана действий. Планирование процесса, определение ключевых факторов, показателей, этапов и сроков позволят эффективно распределить имеющиеся ресурсы, синхронизировать планируемые мероприятия с иными реализуемыми программами и проектами для повышения качества мероприятий по вовлечению и качества результатов реализации проекта.

#### **Цели:**

1. Определить правильную степень участия для каждого этапа
2. Спланировать выделение ресурсов для проведения участия

#### **Описание:**

#### **Анализ решения**

#### **Определите цели и задачи участия:**

1. Почему вы хотите использовать/вам необходимо гражданское участие?
2. Что вы надеетесь узнать или осуществить?
3. Почему для этого решения необходим вклад граждан?



- Цель должна быть сформулирована максимально конкретно для проекта.
- Определите результат вовлечения.
- Результат должен быть сформулирована максимально конкретно и отражать конкретные параметры процесса вовлечения.
- Определите этапы вовлечения исходя их целеполагания: один этап — одна задача.

### **Примеры конкретных задач:**

**Информировать общественность:** сообщить гражданам о проблемах, изменениях, планах и т. д.

**Собирать данные:** собирать информацию о представлениях, проблемах, потребностях, ценностях и т. д.

**Получать обратную связь:** оценить мнения граждан о проекте или проблеме

**Генерировать идеи:** помогать выработать новые предложения и альтернативы по развитию территории

**Определять проблемы:** получить информацию о текущих и/или потенциальных будущих проблемах территории

**Принимать решения:** просить о помощи в принятии решений по проблеме

### **Определите заинтересованные целевые группы**

#### **1. Кто будет приглашен или кому будет разрешено участвовать?**

**Участие стейкхолдеров:** могут участвовать только те, кто заинтересован в силу своей работы или принадлежности к формальной группе или организации, и/или только проживающие на данной территории, и/или эксперты. Помните, что «репрезентативность» повышается, только ЕСЛИ приглашенные люди принимают участие в запланированных мероприятиях.



**Общее гражданское участие:** могут участвовать все граждане. Разделите потенциальных участников на целевые группы по возрасту, доходу, роду занятий, ценностям, отношению к территории или др., так вам будет проще найти правильные форматы работы с каждой группой.

**Какой бы вариант не был выбран, помните:**

- Приглашение – «золотое правило» привлечения;
- Обращайтесь к местным лидерам общественного мнения;
- Организуйте людей, устанавливайте социальные связи, ищите поддержку.

**Планирование процесса**

Конкретизируйте этапы в графике планирования и принятия решения. Предусмотрите открытую и закрытую части графика. Открытая часть графика может быть предоставлена всем участникам процесса, закрытая – только организационной группе.

- Сколько этапов в процессе? Следуйте правилу «Один этап – одна задача»
- Какой результат должен быть у каждого этапа?

**Конкретизируйте, ЧТО должно быть осуществлено с участием граждан на каждом этапе процесса принятия решений и внесите это в график (предмет обсуждения на каждом этапе).**

1. Какую конкретную проблему или проблемы будут рассматривать граждане? Составьте список конкретных проблем для каждой целевой группы, проживающих на данной территории;
2. Почему граждане будут участвовать? Насколько вопрос развития данной территории актуален по сравнению с другими? Составьте список конкретных мотиваций для каждой



целевой группы — это позволит повысить процент участия;

3. Как результаты участия повлияют на решение? Что политически приемлемо? Юридически возможно? Легитимно для общества?
4. Как участники узнают о своем влиянии? Продумайте канал обратной связи, релевантный каждой целевой аудитории.

### **Определите технологии, которые будут использованы на каждом этапе процесса**

Как будет организовано участие на каждом этапе?

Первый этап может содержать несколько форматов работы с жителями.

### **Участие в режиме онлайн:**

- Выберите один из форматов и опишите его последовательность, время (сроки) проведения, планируемый результат;
- Как вы организуете необходимые системы обработки документации для сбора, переработки и анализа информации?
- Вам понадобится модератор?
- Нужно ли вам рассматривать вопросы, касающиеся цифрового разрыва? Все ли потенциальные участники смогут освоить онлайн-формат?
- В каких случаях нужно предусмотреть возможность проведения повторного мероприятия?



## **Участие в режиме офлайн:**

- Выберите один из форматов и опишите его последовательность, время (сроки) проведения, планируемый результат;
- Какое количество участников вы предполагаете в рамках каждого этапа?
- Нужен ли модератор или фасилитатор?
- Какие вспомогательные материалы нужны на каждый этап?
- На какой площадке будет проходить обсуждение каждого этапа: в администрации, на нейтральной территории, на площадке (территории) реализации проекта?
- В каких случаях нужно предусмотреть возможность проведения повторного мероприятия?

## **Как участники будут общаться с должностными лицами и друг с другом?**

Определите, как дать всем участникам возможность выразить свое мнение. Для каждой целевой группы возможен свой формат коммуникаций.

- Односторонняя коммуникация (направление материалов, обращений, высказываний во время встречи в ведомство или из ведомства без организации диалога «в моменте»);
- Двусторонняя коммуникация: диалог в онлайн- или офлайн-режиме в рамках определенного тайминга;
- Совещательная коммуникация: диалог с отложенным ответом;
- Рассмотрите альтернативные способы коммуникации: рассказ историй, видео, повествование, предварительные конкурсы идей и их презентации, проведение конкурса дет-



ского рисунка, предоставление площадки для арт-интервенции в городе.

### **Какая информация нужна людям, чтобы эффективно участвовать?**

- Относительно простые вопросы для рассмотрения.
- Краткие презентации, экспертные мнения, визуальные материалы по проекту.
- Относительно сложные вопросы для рассмотрения.
- Справочники, детализированные визуальные материалы по проекту, публикации по обсуждаемой теме, готовые консультировать эксперты.
- Все информационные материалы ДОЛЖНЫ быть нейтральными, объективными и взвешенными.
- Соедините данные технологии в целостный план.
- Проверьте еще раз цепочку «цель — задачи — этапы — форматы — результат этапа — общий результат»
- Составьте план осуществления отдельных действий с участием граждан и опубликуйте его.
- Прозрачное планирование и понимание общей картины повысит уровень доверия к организаторам и к самому процессу со стороны граждан и заинтересованных групп.



## **Планирование оценки**

### **Составьте план оценки действий с участием граждан**

- Как вы будете оценивать результаты своей деятельности? Определите значимые параметры оценки (достигнут/не достигнут результат, обратная связь от участников по полезности мероприятия и т.д.)
- Как участники процесса будут оценивать результаты деятельности? (достигнут/не достигнут результат, обратная связь от участников по полезности мероприятия и т.д.)
- Как вы будете делиться результатами своей оценки? Предусмотрите каналы распространения информации, релевантные целевым аудиториям.





## Пример структуры плана (ключевые параметры для планирования)

Цель: сформулируйте и запишите цель вовлечения для данного проекта городского развития

Результат: сформулируйте и запишите ожидаемый результат от гражданского участия

Этап 1:	Задача 1:	Целевые группы:	Форматы	Оценка результата
Название	Определение задачи	Наименование ЦА		
		Формат участия (узкий/широкий)	Мероприятие 1: Онлайн/Офлайн	
			Необходимые материалы и помещение	Параметры и их оценка
			Необходимость модератора	
			Формат коммуникаций с должностными лицами	
			Сроки проведения	
			Повторяемость	
			Результат	
		Формат участия (узкий/широкий)	Мероприятие 1: Онлайн/Офлайн	
			Необходимые материалы и помещение	Параметры и их оценка
			Необходимость модератора	
			Формат коммуникаций с должностными лицами	
			Сроки проведения	
			Повторяемость	
			Результат	



## **Коммуникация с гражданами**

Это предоставление им полной и достоверной информации о статусе проекта на всех этапах жизненного цикла, а также деятельность по просвещению и образованию участников развития общественного пространства. Для коммуникации с гражданами рекомендуется использование каналов распространения информации, имеющих широкий охват жителей.

В процессе коммуникации необходимо предоставлять точные и полные сведения о месте и дате проведения всех планируемых мероприятий по вовлечению, об условиях допуска к ним, о способах участия, о полномочиях и ролях участников; точные и полные сведения о вынесенном на обсуждение вопросе на каждом этапе — предмете обсуждения, актуальности и сути проблемы, тезисного изложения возможных вариантов решений; необходимые участникам сведения о городе, о его истории развития, идентичности и др. Необходимо обеспечить доведение информации до всех заинтересованных и затрагиваемых проектом сторон.

Информация о планируемом к разработке проекте должна обязательно содержать изложенные в понятной для неспециалистов форме сведения о цели разработки проекта, а также сведения об инструментах вовлечения, которые планирует применять разработчик и этапах разработки проекта, на которых разработчик планирует вовлечь жителей.

Информация о разрабатываемом проекте должна содержать описание текущей стадии разработки, пройденных этапах и достигнутых результатах на каждом из них, планируемых этапах и форматах вовлечения на каждом из них.

Информация о разработанном проекте должна содержать сведения о всех пройденных этапах разработки, об использованных форматах вовлечения граждан, о результатах социокультурного предпроектного исследования, об итогах вовлечения на каждом этапе и дальнейших планах по развитию и эксплуатации проекта.



## Разница между понятиями «Коммуникация» и «Информирование»

Важно отделять коммуникацию от уровня вовлечения «Информирование». Стандарт рассматривает коммуникацию как непрерывный процесс предоставления жителям сведений о проекте, его этапах, достигнутых результатах и планируемых мероприятиях.

Информирование как уровень вовлечения — это взаимодействие с заинтересованными в развитии территории гражданами и организациями, при котором инициаторы проекта ограничиваются только предоставлением необходимых сведений о проекте. Это допустимо только в случае реализации типовых проектов и проектов, ранее согласованных с городской общественностью. Информирование как уровень вовлечения может применяться только на этапах инициации проекта и разработки ПСД.

Коммуникация с гражданами	Информирование как уровень вовлечения
Непрерывна на всех этапах жизненного цикла общественного пространства, использует официальные и неофициальные информационные каналы	Допустим только на этапе инициации проектов развития общественных пространств на этапе разработки ПСД в редких случаях реализации типовых проектов или в случае повторного использования ранее подготовленных проектов. Использует только официальные информационные каналы.
Цели коммуникации:  – повысить прозрачность разработки и реализации проекта  – повысить компетентность граждан в вопросах развития общественных пространств – предоставить гражданам информацию о планируемом или завершённом этапе – предоставить информацию о ключевых показателях проекта или повысить осведомленность в отдельных аспектах разработки проекта	Цели информирования:  – соблюдение прав граждан в случае реализации типовых проектов или проектов, подготовленных ранее
Результат коммуникации:  Повышение уровня доверия граждан к проекту и участникам разработки	Результат информирования:  Соблюдение формальных требований вовлечения граждан в развитие городской среды



## **Этапы разработки проектов развития общественных пространств и уровни вовлечения**

### **Этап 1. Инициирование проекта развития общественного пространства: выбор и согласование территории, определение целей, задач и необходимых функций общественного пространства**

- анализ социального, экономического и пространственного контекстов территории;
- информирование и привлечение жителей к развитию общественных пространств;
- выбор общественного пространства;
- определение приоритетов развития общественного пространства;
- согласование целей и задач развития общественного пространства и целей и задач заинтересованных сторон;
- определение источников финансирования;
- формирование ТЗ на концепцию проекта;
- коммуникация на этапе инициирования.

### **На этапе инициирования необходимо предоставить общественности исчерпывающую и объективную информацию о:**

- целях и задачах проекта, его влиянии на дальнейшее развитие муниципального образования, об изменениях, которые повлечет за собой реализация проекта, характеристиках участка, на котором реализуется проект, ТЭПах проекта, планируемом объеме финансирования на реализацию проекта;
- о форматах вовлечения, которые планирует применять разработчик проекта, с указанием сроков, времени, места проведения мероприятий, форматах планируемой работы.



## **Уровни вовлечения на этапе инициирования:**

### **А. Информирование**

Применяется только в случае, когда в силу определенных причин территория, цели и задачи развития, а также функции уже заданы или сформированы и необходимо только предоставить жителям информацию о разрабатываемом проекте, сроках и этапах разработки, планируемых форматах вовлечения на последующих этапах.

**Субъекты: Частные лица — жители и правообладатели территории**

### **Б. Консультирование**

Применяется в случае, если необходимо совместно с жителями определить территорию реализации проекта, собрать мнения и пожелания жителей, уточнить цели, задачи и функции планируемого к разработке проекта, проверить градостроительные гипотезы, определить потенциальных акторов развития территории и их планы в отношении использования территории.

Консультирование на этапе инициирования проекта заключается в серии индивидуальных и коллективных встреч с представителями потенциально заинтересованных организаций (чаще всего — наиболее близко расположенных к территории), экспертами, а также с отдельными гражданами, выражающими мнения тех или иных социальных групп.

Эти встречи посвящены прояснению целей, интересов и ожиданий потенциальных участников, обсуждению возможных вариантов выбора территории, целей и задач развития территории, выявлению их потенциальных ресурсов и готовности участвовать в проекте. Результатом этого типа работы становится знание о потенциальных участниках, но не договоренности о намерениях и не формирование сообщества.



### **Субъекты:**

Жители: частные лица, группы горожан, объединенные общим признаком или общей деятельностью, неформальные сообщества и объединения, ТСЖ, ТОС и т.д.

Представители бюджетных организаций, институтов культуры, религиозных учреждений, НКО и СМИ, общеобразовательные, художественные, спортивные школы, колледжи, вузы, библиотеки, музеи, театры, картинные галереи, церкви, НКО, газеты, журналы, телевидение и т.д.

Экспертное сообщество: эксперты в сфере градостроительства, архитектуры, урбанистики, городской экономики, истории, культуры, археологии, дендрологи, экологи, градозащитники, обслуживающие организации, строители и др.

### **В. Соучастие**

Уровень соучастия необходим в том случае, когда необходимо заложить основы для формирования ответственного сообщества, активно вовлеченного в реализацию проекта на всех этапах. Соучастие предполагает предметное обсуждение целей и задач территории, которое позволит выявить лидеров, готовых принять участие в реализации проекта, сформировать первичные договоренности и наметить перспективы сотрудничества. В соучастии на этапе инициирования проекта должны принимать участие лидеры городских сообществ и первые лица организаций.

### **Субъекты:**

Жители: неформальные сообщества и объединения, ТСЖ, ТОС и т.д.

Представители бюджетных организаций, институтов культуры, религиозных учреждений, НКО и СМИ (общеобразовательные, художественные, спортивные школы, колледжи, вузы, библиотеки, музеи, театры, картинные галереи, церкви, НКО, газеты, журналы, телевидение и т.д.)

Предпринимательское и бизнес-сообщества: самозанятые, индивидуальные предприниматели, малые и средние предприниматели, крупные корпорации, девелоперы и т.д.



## Г. Партнерство

Вовлечение на уровне партнерства на этапе инициирования проекта имеет смысл в том случае, если по отношению к территории проекта можно выявить организации, обладающие значительным ресурсом, который может быть дополнительно привлечен к ее развитию. Так, в качестве партнеров на этом этапе могут рассматриваться, во-первых, бюджетные организации, реализующие иные национальные проекты, региональные или муниципальные программы, которые могут быть синхронизированы с проектом, а во-вторых, коммерческие организации, обладающие потенциалом к инвестированию в проект развития общественного пространства.

### **Субъекты:**

Бюджетные организации, институты культуры, религиозные учреждения, НКО и СМИ: общеобразовательные, художественные, спортивные школы, колледжи, вузы, библиотеки, музеи, театры, картинные галереи, церкви, НКО, газеты, журналы, телевидение и т.д.

Предпринимательское и бизнес-сообщества: самозанятые, индивидуальные предприниматели, малые и средние предприниматели, крупные корпорации, девелоперы и т.д.

Органы власти (региональная и федеральная власть, депутаты всех уровней местного самоуправления, региональных центров компетенций по вопросам формирования комфортной городской среды).

### **Этап 2. Разработка и согласование концепции развития общественного пространства**

- предпроектное социокультурное исследование;
- формирование концепции проекта, в том числе с использованием методов соучаствующего проектирования;
- проведение изысканий (при необходимости);
- согласование концепции проекта и визуального облика архитектурных решений;



- запуск процесса программирования территории: разработка плана функционального зонирования и размещения сервисов на территории, разработка сценариев использования территории и ее событийного наполнения, выбор и вовлечение операторов развития территории;
- разработка и согласование ТЗ на ПСД.

### **Сроки:**

Рекомендуемый срок проведения данного этапа составляет от 30 до 60 дней, в зависимости от размера муниципального образования и масштабности проекта.

### **Коммуникация на этапе разработки концепции:**

**На данном этапе необходимо обеспечить предоставление жителям сведений:**

- о применяемых разработчиком инструментах социокультурного исследования, гипотезах, которые сформулированы для концепции проекта, вовлекаемых в разработку экспертов и их компетенциях.
- о планируемой разработке технического задания (далее – ТЗ), о предусмотренных форматах участия жителей в разработке ТЗ, механизмах выбора исполнителя ТЗ.

### **Уровни вовлечения на этапе разработки концепции:**

#### **А. Консультирование**

Применяется в случае, если необходимо усилить деятельность проектировщиков дополнительной экспертизой и получить обратную связь по поводу проведенного анализа, разработанных альтернатив и реше-





ний. Консультирование на этапе разработки концепции проекта позволяет собрать пожелания и идеи граждан относительно функционального наполнения территории, сформировать лояльное отношение граждан к проекту.

Вовлечение жителей позволяет разработчику определить запросы и пожелания, а также выделить приоритетные сценарии поведения жителей, которые необходимо обязательно учитывать в последующей разработке проекта и социокультурном программировании.

### **Субъекты:**

Жители: частные лица, группы горожан, объединенные общим признаком или общей деятельностью, неформальные сообщества и объединения, ТСЖ, ТОС и т.д.

Бюджетные организации, институты культуры, религиозные учреждения, НКО и СМИ: общеобразовательные, художественные, спортивные школы, колледжи, вузы, библиотеки, музеи, театры, картинные галереи, церкви, НКО, газеты, журналы, телевидение и т.д.

Предпринимательское и бизнес-сообщества: самозанятые, индивидуальные предприниматели, малые и средние предприниматели, крупные корпорации, девелоперы и т.д.

Экспертное сообщество: эксперты в сфере градостроительства, архитектуры, урбанистики, городской экономики, истории, культуры, археологии, дендрологи, экологи, градозащитники, обслуживающие организации, строители и др.

Органы власти (ОМСУ, региональная и федеральная власть, депутаты всех уровней местного самоуправления, региональных центров компетенций по вопросам формирования комфортной городской среды).

## **Б. Соучастие**

Позволяет в полном смысле совместно с гражданами, заинтересованными городскими сообществами и организациями разработать проект, достичь консенсуса между различными заинтересованными сторона-



ми, повысить уровень ответственности участников за реализованный проект и определить возможные способы участия в реализации программы развития территории. Только уровень соучастия на этапе разработки концепции позволяет в полной мере реализовать эффекты вовлечения граждан в проект развития общественного пространства.

Совместное с жителями и городскими организациями проектирование предоставляет возможность выразить свое мнение не только в качестве замечаний к проекту, но и в виде конкретных решений или действий. Привлечение жителей в проектирование позволит создать пространство, которое действительно нужно жителям, отвечает их потребностям, будет пользоваться спросом у различных категорий горожан и городских институций. Кроме того, только такой способ общественного участия способен заложить основы городского сообщества, ответственного за развитие территории.

### **Субъекты:**

Жители: частные лица, группы горожан, объединенные общим признаком или общей деятельностью, неформальные сообщества и объединения, ТСЖ, ТОС и т.д.

Бюджетные организации, институты культуры, религиозные учреждения, НКО и СМИ: общеобразовательные, художественные, спортивные школы, колледжи, вузы, библиотеки, музеи, театры, картинные галереи, церкви, НКО, газеты, журналы, телевидение и т.д.

Предпринимательское и бизнес-сообщества: самозанятые, индивидуальные предприниматели, малые и средние предприниматели, крупные корпорации, девелоперы и т.д.

Экспертное сообщество: эксперты в сфере градостроительства, архитектуры, урбанистики, городской экономики, истории, культуры, археологии, дендрологи, экологи, градозащитники, обслуживающие организации, строители и др.

Органы власти: ОМСУ, региональная и федеральная власть, депутаты всех уровней местного самоуправления, региональных центров компетенций по вопросам формирования комфортной городской среды.



## **В. Партнерство**

Уровень партнерства актуален в том случае, когда заказчиком и держателем ресурса на разработку проекта являются общественные организации или коммерческие структуры, которые выступают в качестве драйверов развития территории и фактически равноправных партнеров для городской администрации. Это наиболее сложный уровень с точки зрения организации коммуникации, однако его значение для городского развития максимально велико.

### **Субъекты:**

Бюджетные организации, институты культуры, религиозные учреждения, НКО и СМИ: общеобразовательные, художественные, спортивные школы, колледжи, вузы, библиотеки, музеи, театры, картинные галереи, церкви, НКО, газеты, журналы, телевидение и т.д.

Предпринимательское и бизнес-сообщества: самозанятые, индивидуальные предприниматели, малые и средние предприниматели, крупные корпорации, девелоперы и т.д.

Органы власти: ОМСУ, региональная и федеральная власть, депутаты всех уровней местного самоуправления, региональных центров компетенций по вопросам формирования комфортной городской среды.

### **Этап 3. Разработка и утверждение проектно-сметной документации (ПСД)**

- проведение изысканий;
- разработка ПСД;
- экспертиза ПСД на предмет соответствия концепции проекта;
- согласование ПСД;
- разработка и согласование ТЗ на СМР;
- сроки: согласно 44 ФЗ, нормам Минстроя России и иным ограничениям.



## **Коммуникация на этапе разработки ПСД:**

Этот этап в наименьшей степени предполагает вовлечение граждан, однако важно сохранить те социальные импульсы, которые были заложены на предыдущих этапах. Необходимо информировать граждан о ходе разработки документации и в целом о ходе проекта, вести поддерживающую коммуникацию в СМИ и в социальных сетях, поддерживать внимание граждан к проекту и перспективам его реализации.

## **Уровни вовлечения на этапе ПСД:**

### **А. Информирование**

На этапе разработки ПСД фактическое информирование жителей о ходе проекта может являться вовлечением, поскольку более сложные форматы общественного участия требуют наличия специальных компетенций. Ключевая задача вовлечения в формате информирования на этом этапе — сохранить интерес и внимание горожан к проекту, не потерять сформированное ранее доверие к заказчикам проекта и подготовиться к активному взаимодействию на этапе строительства.

### **Субъекты:**

- все те, кто принимали участие в обсуждении проекта на предыдущих этапах;
- городская общественность.

### **Б. Консультирование**

Консультирование на этапе ПСД предполагает профессиональное предметное взаимодействие и контроль соответствия разрабатываемой документации и сформулированных на предыдущем этапе запросов населения. К такого рода консультациям имеет смысл привлекать наиболее ответственных потенциальных пользователей территории, проявивших себя в роли опосредованных заказчиков или потенциаль-



ных операторах территории. Так, например, во время обсуждения ПСД одного из проектов развития территории спортивной направленности, представители волейбольного сообщества указали на то, что игровая площадка располагается на открытом солнце, что может создавать сложности для игры.

### **Субъекты:**

Экспертное сообщество: эксперты в сфере градостроительства, архитектуры, урбанистики, городской экономики, истории, культуры, археологии, дендрологи, экологи, градозащитники, обслуживающие организации, строители и др.

Органы власти: ОМСУ, региональная и федеральная власть, депутаты всех уровней местного самоуправления, региональных центров компетенций по вопросам формирования комфортной городской среды.

## **В. Соучастие**

Соучастие на этапе разработки ПСД предполагает включение в рабочие группы проекта граждан, обладающих специальными компетенциями в данном вопросе. Организовывать соучастие на этом этапе имеет смысл только в том случае, если в качестве активных участников подготовки проекта проявились архитекторы-проектировщики, городские планировщики и т.д.

### **Субъекты:**

Активные участники подготовки концепции проекта, обладающие необходимыми компетенциями;

Экспертное сообщество: эксперты в сфере градостроительства, архитектуры, урбанистики, городской экономики, истории, культуры, археологии, дендрологи, экологи, градозащитники, обслуживающие организации, строители и др.

Органы власти: ОМСУ, региональная и федеральная власть, депутаты всех уровней местного самоуправления, региональных центров компетенций по вопросам формирования комфортной городской среды.



#### **Этап 4. Выполнение строительного-монтажных работ (СМР) и приемка объекта**

- осуществление СМР;
- общественный контроль СМР;
- авторский надзор за СМР;
- волонтерское трудовое участие в СМР;
- завершение СМР;
- формирование комиссии по приёмке территории с участием представителей общественности и заинтересованных юридических лиц;
- выбор или создание балансодержателя, приёмка и передача на баланс;
- выбор или создание эксплуатирующей организации (управляющей компании).

#### **Сроки: согласно 44 ФЗ, нормам Минстроя России и иным ограничениям**

#### **Коммуникация на этапе выполнении СМР:**

Коммуникация на данном этапе позволяет сохранить лояльное отношение горожан, заложить основу для позитивного восприятия запуска объекта и, что важно, сгладить негативные социальные эффекты, связанные с капитальным строительством и неудобствами, которое оно несет. Во-первых, общественность необходимо информировать о завершении разработки концепции и переходе к непосредственной реализации проекта. Важно публично поблагодарить всех участников для того, чтобы укрепить доверие к разработчику и заказчику проекта. Также, горожан необходимо информировать о сроках реализации проекта, о завершённых этапах, о планах ввода объекта в эксплуатацию и о планируемых позитивных изменениях в городской жизни, которые станут возможны после реализации объекта. Важным является также информирование о результатах — это публичное объявление о завершении разработки проекта и предоставление жителям информации о применённых форматах вовлечения, характере и полноте учтённых мнений, а также дальнейших шагах, планируемых на этапе реализации проекта.



## **Уровни вовлечения на этапе СМР:**

### **А. Консультирование**

Консультирование на этапе СМР проводится по инициативе проектировщиков и заказчиков проекта (ОМСУ) и позволяет скорректировать допущенные на этапе концепции недостатки, более эффективно интегрировать проект в ткань города и соотнести предлагаемые решения запросами и интересами конкретных пользователей. Консультирование может проходить в формате периодических отчетных-встреч, где исполнители рассказывают всем заинтересованным лицам о проделанной работе. Консультирование на этапе ПСД может проходить по инициативе проектировщиков для уточнения функциональных деталей проекта. На этапе СМР консультирование необходимо проводить в случае возникновения альтернативных сценариев размещения объектов. Авторский надзор в самой простой форме также является частью этого уровня и предполагает эпизодические консультации с архитекторами-авторами концепции.

### **Субъекты:**

Все граждане и представители организаций, непосредственно заинтересованные в эксплуатации объектов и обладающие необходимой экспертизой.

### **Б. Соучастие**

Соучастие на этапе СМР предполагает большую степень вовлеченности и погруженности граждан в реализацию проекта и позволяет в значительной степени укрепить вовлеченное и ответственное отношение, сплотить городское сообщество. Если на уровне консультаций обращение к гражданам является инициативой ОМСУ или проектировщиков/разработчиков, то соучастие предполагает взаимный контроль и инициативу по сопровождению проекта. Уровень соучастия достигается в том случае, когда на предыдущих этапах сформировался круг граждан, проявляющих устойчивый интерес к сопровождению и реализации проекта в том виде, в котором он был запланирован. Соучастие может проходить в формате семинаров, общественного контроля хода стро-



ительных и монтажных работ, инициированного гражданами “тактического урбанизма”, когда запланированные решения тестируются в городе в форме временных конструкций до того, как будут реализованы на постоянной основе.

Вовлечение граждан и иных акторов в реализацию проекта также возможно в формате проектных мастерских, в рамках которых они получают возможность принять участие в проведении строительных и монтажных работ, художественно-декоративных работ, проведении субботников и пр. Такой уровень вовлечения повышает у участников чувство «хозяина» и уровень ответственности за реализованный проект.

Ключевым аспектом соучастия является общественная приемка территории, которая предполагает открытое формирование комиссии, куда входят все заинтересованные стороны и активные участники разработки проекта.

### **Субъекты:**

Все граждане и представители организаций, непосредственно заинтересованные в эксплуатации объектов и выразившие готовность участвовать на этом этапе.

## **В. Партнерство**

Партнерство на этапе СМР реализуется в том случае, когда заказчиком и плательщиком этих работ являются отличные от ОМСУ организации. На этом этапе важно организовать конструктивное взаимодействие между ОМСУ и этими организациями, которое должно быть направлено на учет интересов обеих сторон — и населенного пункта и организации. Здесь важно не допустить конфликтов и противоречий, которые могут привести к нестабильности в долгосрочной перспективе.





## **Субъекты:**

- организации-партнеры по реализации проекта.

## **Этап 5. Функционирование общественного пространства**

- повседневное функционирование и обслуживание территории;
- проведение событий и мероприятий;
- изменение сценариев использования в случае необходимости;
- ремонтные работы;
- обновление программы развития общественной территории;
- интеграция территории в систему использования общественных пространств населенного пункта и существующую событийную программу;
- смена операторов территории;
- постпроектный анализ социальных, экономических и культурных эффектов.

## **Сроки: от 1 месяца.**

### **Коммуникация на этапе приемки и запуска программы развития:**

Коммуникация на данном этапе обладает большой ценностью для общественного восприятия проекта и позволяет зафиксировать позитивные изменения, которые произошли в населенном пункте благодаря общим усилиям. Вне зависимости от степени погружения в подготовку и реализацию проекта, все граждане должны быть информированы о том, что процесс общественного участия в разработке проекта завершился позитивными изменениями в населенном пункте. Это очень важная обратная связь, которая является основой доверия граждан, поддерживает их позитивное настроение и транслирует ощущение возможности влиять на городскую ситуацию. На этом этапе важно уделить внимание компетентному, профессиональному и широкому осве-



щению в СМИ факта запуска объекта, сделать ретроспективу проекта, отметить ключевые этапы, подчеркнуть общественное участие и выделить лидеров проекта и публично выразить им благодарность. Кроме того, необходимо обратиться ко всем вовлеченным в проект гражданам и организациям и отметить их позитивный вклад.

## **Уровни вовлечения на этапе функционирования:**

### **А. Консультирование**

Консультирование на этапе запуска объекта предполагает привлечение участников разработки проекта и потенциальных операторов развития территории, т.е. тех, кто будет осуществлять деятельность по событийному и содержательному наполнению пространства. В рамках консультирования важно получить обратную связь о качестве реализации объекта, об адекватности предложенных решениях. Важно открыто и доверительно обсуждать возможные ошибки, которые были совершены на предыдущих этапах. Кроме того, важно организовать серию консультаций с пользователями и посетителями территорий для того, чтобы оценить качество реализованного проекта и замысла концепции. Так, стоит организовать серию встреч с арендаторами помещений, регулярными посетителями территории, жителями окрестных домов и т.д. В то же время предметом консультаций должна стать и программа развития территории: адекватность выбора мероприятий, достаточность запрограммированных сценариев использования. Результатом консультаций с гражданами могут стать предложения по доработке и улучшению территории как с точки зрения пространственных решений, так и в части организации ее жизнедеятельности.

### **Субъекты:**

- Пользователи территории (частные лица и организации);
- Организации, осуществляющие деятельность на территории.



## Б. Соучастие

Соучастие на этапе запуска и первых лет эксплуатации территории позволяет в полной мере прийти к вовлечению горожан в ответственное со-управление, сформировать устойчивый круг участников развития территории и верящее в свои силы городское сообщество, которое может продолжить работу и с другими объектами городской среды.

### **Соучастие на этапе эксплуатации территории предполагает:**

- реализацию запланированных активностей по событийному и содержательному наполнению территории;
- коррекцию программы функционирования территории, появление новых предложений и инициатив со стороны граждан и организаций;
- формирование общественного органа по управлению и развитию территории;
- привлечение дополнительных ресурсов в развитие территории, когда акторы начинают привлекать дополнительные ресурсы для осуществления своей деятельности на территории проекта;
- ответственное отношение к территории, которое может выражаться в общественных активностях по ее обслуживанию и поддержке в хорошем состоянии.

Форматы соучастия применяются с целью обеспечения участия жителей в событийном наполнении территории с помощью совместной разработки и реализации календарной сетки мероприятий. Вовлечение жителей в организацию и проведение мероприятий позволяет наполнить пространство жизнью, привлечь к нему внимание жителей и предпринимателей, сформировать дружелюбный образ территории. Для формирования ответственного отношения к реализованному проекту, возможна организация волонтерских активностей по поддержа-



нию порядка на территории и сохранению визуального облика пространства и объектов, расположенных на нем.

### **Субъекты:**

- ответственные и заинтересованные в развитии территории граждане, обладающие лидерским потенциалом;
- представители организаций, осуществляющих свою деятельность на территории;
- экспертное сообщество.

## **В. Партнерство**

Партнерство на этапе эксплуатации территории предполагает формализованное участие в управлении территорией через создание юридических лиц, финансирование дальнейшего развития проекта, привлечение дополнительного финансирования.

### **Субъекты:**

- организации-партнеры по реализации проекта;
- иные юридические лица, в т.ч. и потенциальные инвесторы, арендаторы помещений, фонды, общественные объединения и т.д.

03



# ЧАСТЬ 3. ФОРМАТЫ ВОВЛЕЧЕНИЯ ГРАЖДАН

## **1. Форматы информирования и коммуникации**

### **Информирование посредством печатных СМИ**

Использование печатных СМИ, таких как периодические муниципальные газеты, рекомендуется обязательно использовать для населенных пунктов с населением менее 10 тыс. человек, в случае низкой обеспеченности жителей Интернетом (менее 50 % семей имеют доступ к глобальной сети дома). Информацию о планируемой разработке проекта и мероприятиях по вовлечению следует помещать на первую полосу, крупным заметным шрифтом. При составлении текста следует избегать профессиональных терминов и формулировок, которые могут быть не понятны неспециалистам. Информация должна быть исчерпывающей, но при этом лаконичной, рекомендуемый объем: 1200–1500 знаков.

### **Информирование на сайте администрации**

Информация должна быть размещена на главной странице сайта администрации, на видном для пользователя месте. Не рекомендуется размещать информацию таким образом, чтобы пользователю сайта было необходимо прокручивать страницу вниз, либо переходить с главной страницы в другие разделы сайта. Требования к содержанию и объему информации аналогичны требованиям к печатным СМИ.

### **Информирование в социальных сетях**

Информирование жителей посредством социальных сетей является одним из наиболее эффективных способов информирования жителей. При этом следует учитывать, что некоторые категории населения не являются активными пользователями социальных сетей, поэтому для них



следует применять иные способы информирования. При размещении информации в социальных сетях следует использовать официальные страницы администрации муниципалитета, а также популярные у жителей группы и публичные страницы.

### **Размещение информационных баннеров, вывесок, объявлений, стендов**

Информирование посредством распространения печатных материалов эффективно и охватывает все категории населения, включая жителей, которые не пользуются социальными сетями и не посещают сайт администрации муниципалитета. Размещать печатные материалы следует на специально отведенных для этого информационных стендах и рекламных конструкциях, а также использовать почтовую рассылку. Информация должна быть заметной, разборчивой и считываться на расстоянии. Рекомендуется дополнять информацию ссылками/QR-кодами на страницы в соцсетях и на сайты, на которых жители смогут подробнее узнать о планируемой разработке документа, форматах вовлечения, датах и адресах проведения мероприятий.

### **Иные типы информирования**

В случае необходимости разработчиком проекта могут быть применены иные формы информирования жителей, включая использование телевидения, телефонных звонков и др. методов, позволяющих обеспечить необходимый охват целевой аудитории.

### **Рекомендации по реализации этапа в дистанционном формате**

Если разработчик планирует использовать только дистанционные форматы, то следует предусмотреть использование каналов распространения информации, направленных в первую очередь на пользователей сети Интернет. К примеру, посредством создания сайта проекта, с помощью размещения информации в социальных сетях на страницах администрации и в популярных у жителей города интернет-сообществах, на официальном сайте администрации, на сайтах муниципальных и региональных газет и журналов.



## **2. Форматы консультирования**

Интервью, в том числе глубинные, с жителями территории, для выявления особенностей территории, исторических, архитектурных и иных аспектов, которые необходимо учитывать при разработке проекта.

Проведение фокус-групп и опросов для формирования статистических данных об отношении жителей к планируемому проекту, наиболее распространенных запросов и пожеланий жителей.

Использование онлайн-опросов и онлайн-анкетирования посредством специальных интернет-платформ или социальных сетей для наибольшего охвата аудитории.

Привлечение детей в игровой форме — проведение конкурсов, игр и иных мероприятий, чтобы понять, как дети видят будущее развитие территории.

Проведение экскурсий и прогулок по территории будущей реализации проекта совместно с жителями и экспертами (историками, градостроителями, лидерами сообществ), для определения приоритетных сценариев развития территории.

Проведение публичных слушаний наиболее эффективно применять для согласования с гражданами разработанного эскиза проекта. Организация и проведение публичных слушаний должна проводиться в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», иными федеральными, региональными и муниципальными нормативно-правовыми актами.

Проведение общественных обсуждений в очном или онлайн-формате для выявления приоритетных сценариев развития территории, желаемого функционального наполнения территории в соответствии с пожеланиями жителей, а также для сбора мнений и пожеланий к уже разработанной концепции проекта. Организация и проведение общественных обсуждений должна проводиться в соответствии с Градостроительным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 06.10.2003 N 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», иными федеральными, региональными и муниципальными нормативно-правовыми актами.





Проведение экспозиции проекта для ознакомления жителей с разработанным проектом перед проведением мероприятий по согласованию и утверждению.

Иные типы, позволяющие разработчику проекта получить информацию о пожеланиях, идеях и мнении жителей для учета в разрабатываемом эскизном проекте.

### **Рекомендации по дистанционным форматам консультирования:**

Проведение онлайн-голосований и опросов предоставляет возможность жителям выбрать из нескольких вариантов наиболее предпочтительный и может касаться выбора территории реализации проекта, выбора стратегии разработки проекта, определение основной концепции будущей территории и др. На онлайн-голосование рекомендуется выносить значимые стратегические вопросы, в которых важен учет мнения жителей. В иных случаях рекомендуется проводить онлайн-опрос. Онлайн-опрос позволяет разработчику выделить основные заинтересованные категории населения, собрать социологические данные различного характера, в зависимости от цели и поставленных вопросов.

Глубинные интервью посредством онлайн-сервисов видеокommunikации или телефонных звонков. Позволяет разработчику получить от жителей и экспертов более комплексную и полную информацию, нежели чем посредством проведения опросов.

Краудсорсинг — использование специализированных цифровых платформ, на которых жители путем коллективной работы могут сформулировать идеи, выработать единое консолидированное мнение о проекте, предложить набор решений или пожеланий к проекту.

Формирование онлайн-сообщества проекта из заинтересованных жителей или волонтеров, которые могут участвовать в опросе населения, мониторинге СМИ и социальных сетей, заниматься продвижением проекта в социальных сетях. Координация работы сообщества осуществляется на специально созданной странице в социальных сетях или мессенджерах.

Чат-боты — цифровой инструмент, который реализован в формате виртуального собеседника, по факту представляющего из себя разветвлен-



ный алгоритм вопросов и ответов, который выясняет потребности или информирует пользователей о проекте, с помощью текста или голоса.

Онлайн-обсуждения. В случае осуществления участия граждан в утверждении документа в дистанционном формате рекомендуется проведение общественных обсуждений с обязательной экспозицией проекта посредством онлайн-платформ. Общественные обсуждения проводятся на официальном портале администрации в сети Интернет на странице «Общественные обсуждения», либо на официальном сайте проекта путем размещения проекта и информационных материалов к нему и проведения экспозиции проекта. Также возможно размещение проекта на страницах в социальных сетях (с обязательным указанием официального сайта).

### **3. Форматы соучастия**

Поведение сессий по совместному с жителями и заинтересованными участниками проектированию в формате соучаствующего проектирования. Для организации соучаствующего проектирования рекомендуется руководствоваться Целевой моделью по организации общественного участия, а также вовлечения бизнеса и граждан в реализацию проектов благоустройства городской среды Минстроя России.

Тестирование гипотез и проектных решений с помощью реализации проектов быстрых изменений в формате практических мастерских.

Проведение экспертных сессий – для получения экспертной оценки разработанного проекта, проекта в стадии разработки, либо экспертную оценку ситуации, проблемы, профессиональную поддержку и практический опыт в различных сферах городского развития.

#### **Рекомендации по реализации этапа в дистанционном формате:**

Совместная разработка проекта в дистанционном формате возможна с помощью организации онлайн-обсуждений жителей и разработчиков на цифровых платформах видеоконференций. Следует разделить такие конференции тематически на три этапа, по аналогии с очным соучаствующим проектированием. При организации онлайн-мероприятий, необходимо заранее опубликовать на сайте проекта и в социаль-



ных сетях всю необходимую сопроводительную информацию (карты, схемы, дизайн-проекты и проекты документов), работа над которыми запланирована. Также в случае необходимости следует заранее предупредить участников о регламенте работы, предоставить рекомендации по установке и настройке используемого программного обеспечения. Для повышения компетентности и подготовленности жителей к работе над проектом, рекомендуется организовать онлайн-трансляцию экспертных вебинаров и видеолекций от архитекторов, проектировщиков, краеведов и иных профильных специалистов, вовлеченных в разработку проекта, а также виртуальную прогулку по территории. Для повышения прозрачности и открытости мероприятий по разработке проекта, рекомендуется организовать онлайн-трансляцию обсуждений, экспертных совещаний и видеоконференций.

На этапе разработки проекта также возможно проведение дистанционных видеointервью и фокус-групп с наиболее активными участниками и лидерами городских сообществ. Эффективным дистанционным форматом могут стать онлайн-конкурсы (рисунков, проектов, сочинений, концепций отдельных элементов или объектов), направленные на вовлечение таких категорий жителей, как школьники, студенты, представители творческих профессий.

#### **4. Форматы партнерства**

Создание механизмов софинансирования проектов (инициативное бюджетирование, запуск грантового фонда, закрытые и открытые паевые инвестиционные фонды, проведение кампаний по краудфандингу — аккумулярованию денежных средств жителей для достижения определенной цели);

Создание механизмов и инструментов для реализации возможности управления и обслуживания территории, в том числе государственно-частное партнерство — концессия (особо актуально для парков, протяженных набережных и т.д.);

Авторский надзор за реализацией концепции при подготовке документа и/или строительстве объекта со стороны авторов концепции; надзор и участие в реализации проекта со стороны жителей и пользователей территории.



## **Рекомендации по применению дистанционных инструментов вовлечения**

Используя дистанционные варианты вовлечения граждан, рекомендуется применять инструменты, позволяющие осуществлять общественный надзор за ходом реализации. На официальном сайте проекта (на официальной странице проекта на портале администрации, а также на официальных страницах проекта в соцсетях) необходимо разместить ссылку на видеотрансляцию строительно-монтажных работ в режиме реального времени. Для этого потребуется установка соответствующей аппаратуры/использование уже имеющихся городских камер видеонаблюдения. Также наблюдатели должны иметь возможность внесения своих комментариев на онлайн-платформе, где будет вестись трансляция, либо посредством иных онлайн-сервисов для совместного дистанционного просмотра. Комментирование должно быть модерлируемым. Модератор рассматривает оставленные комментарии, дает обоснованные ответы авторам, а также при необходимости доносит сведения до авторов проекта.



## **Приложение 1. Нормативно-правовая база, обеспечивающая вовлечения жителей**

- Градостроительный кодекс Российской Федерации
- Жилищный кодекс Российской Федерации
- Гражданский кодекс Российской Федерации
- ФЗ № 212 «Об основах общественного контроля в Российской Федерации»
- ФЗ № 131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
- ФЗ № 44 «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;
- Указ Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
- Указ Президента Российской Федерации «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации»;
- Паспорт национального проекта «Жилье и городская среда»;
- Постановление № 510-р «Об утверждении методики оценки индекса комфортной городской среды»;
- Постановление № 237 «Об утверждении Правил предоставления средств государственной поддержки из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации для поощрения муниципальных



образований – победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды»;

- Постановление № 1710 “Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации»;
- Прочие методические рекомендации Минстроя России.



## **Приложение 2. Благодарности**

С 13 ноября 2019 года по 30 января 2020 года в 23 регионах Российской Федерации прошли проектные сессии с участием федеральных и региональных экспертов, представителей местных сообществ, власти, предпринимателей. Совокупно в сессиях приняло участие свыше 700 человек. В рамках проектных сессий были собраны предложения и решения, которые были положены в основу этого Стандарта.

**Команда разработчиков Стандарта, Центр Городских Компетенций АСИ и Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации выражают слова благодарности всем, кто смог уделить время и внести посильный вклад в формирование Стандарта.**

<b>ФИО</b>	<b>Должность</b>	<b>Компания</b>	<b>Город</b>
Абакумова Надежда Викторовна	Руководитель направления стратегического развития	АО «Корпорация «Атомстройкомплекс»	Екатеринбург
Абзалова Юлия Марсelloвна	Главный специалист Центра компетенций формирования комфортной городской среды Свердловской области	ГБУ СО «ИнЭС»	Екатеринбург
Абрамовский Илья Сергеевич	Студент	Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидов	Ярославль
Авдеева Елена Евгеньевна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Авдеева Марина Дмитриевна	Директор	«Артемида Гласс»	Тюмень
Агре Наталья Валентиновна	Президент	Экспертный центр «Движение без опасности»	Москва
Адекова Елена Вальерьевна	Архитектор	«Крафт групп»	Тюмень
Акимова Екатерина	Начальник отдела	Администрация Великого Новгорода	Великий Новгород



Акопова Татьяна Сергеевна	Декан	Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова	Ярославль
Акулинин Антон Николаевич	Начальник управления по работе с общественностью мэрии города	Мэрия г. Череповца	Череповец
Александров Александр Викторович	–	Молодежная политика	Омск
Александров Рустам Иванович	Руководитель инновационно-внедренческого центра	ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»	Чебоксары
Александрова Анастасия Дмитриевна	Студент	ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»	Чебоксары
Алексеев–Малахов Григорий Анатольевич	–	ГАУ РО «РНИиПИ Градостроительства»	Ростов–на–Дону
Алексеева Дора	Главный архитектор	–	Якутск
Алексеева Ирина Дмитриевна	–	–	Якутск
Алфёрова Дарья	Администратор	ГАУ ДО ТО «РИО–Центр»	Тюмень
Алферова Марианна	Координатор	Инициативная группа в Защиту парка Малиновка	Санкт–Петербург
Алфимов Вадим	Индивидуальный предприниматель	ИП Алфимов В. И.	Великий Новгород
Аматуни Юлия Вячеславовна	Ведущий специалист	РАНХиГС	Санкт–Петербург
Амирова Виктория Вячеславовна	Студент	ФГБОУ ВО «ЮРГПУ (НПИ) имени М.И. Платова»	Екатеринбург
Анахина Екатерина Ивановна	Начальник отдела развития	АО «ЛСР. Недвижимость–М»	Москва





Андреев Александр Викторович	–	–	Якутск
Андросов Александр Владимирович	Генеральный директор	ООО «Вертикальный мир»	Тюмень
Андросов Артем Владимирович	Председатель комитета по развитию молодежного предпринимательства	Общероссийская общественная организация малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ»	Москва
Андрухов Леонид Вадимович	Арт-директор и дизайнер	ИП Андрухов	Санкт-Петербург
Аникина Каролина Викторовна	–	АО «ДОМ.РФ»	Москва
Анисимов Илья	Студент	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет»	Воронеж
Анисимов Илья	Студент	ВГТУ	Чебоксары
Анохов Алексей Владимирович	Ведущий аналитик	ГКУ РО «ЦИТ Рязанской области»	Рязань
Анфиногенов Станислав	Собственник	ИП Анфиногенов	Екатеринбург
Аринцева Ольга Петровна	Директор	АНО «Центр жилищного просвещения»	Москва
Архипов Петр Петрович	Генеральный Директор	–	Якутск
Асеев Сергей Касимович	–	–	Ростов-на-Дону
Асянов Владимир Львович	Директор	ООО Авангард	Тюмень
Ахметова Светлана Петровна	Доцент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова	Чебоксары
Аюрова Оюна Жалсановна	Старший преподаватель кафедры земельного кадастра и землепользования	ООО «Капитал» (IT)	Улан-Удэ
Аюшеев Даба Дмитриевич	Генеральный директор	МИКЭБИ-ДЖУНИОР	Улан-Удэ



Багин Игорь Вячеславович	Городской активист сооснователь и куратор паблика Красивый Киров	–	Киров
Багно Надежда Сергеевна	Архитектор	Метаплан	Рязань
Бадалаева Светлана Борисовна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Бадмацыренов Тимур Баторович	Доцент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Байдимилова Нина Александровна	Координатор проекта	«Экопатруль» ЧРЭОО по контролю за чистотой воздуха «АнтиСмог»	Челябинск
Бакро Евгений Валериевич	Депутат	Тюменская городская Дума	Тюмень
Бакун Никита Александрович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Балабина Наталья Андреевна	Руководитель клуба мышления	Курский государственный университет	Курск
Балберова Марина Александровна	–	МУП «ГКДЦ им. М. Горького»	Ростов-на-Дону
Балданова Арюна Юрьевна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Балданова Виктория Витальевна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Бальжинимаева Елена Панфиловна	Доцент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Бальцер Илья Сергеевич	Архитектор	ИТП «ГРАД»	Омск
Бамбутов Владимир Сергеевич	Студент	ФГБОУ ВПО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Барданов Александр Николаевич	Заместитель председателя комитета экономического развития и туризма	Администрация г. Улан-Удэ	Улан-Удэ



Бархатов Илья Викторович	Депутат, заместитель председателя комитета по строительной политике и ЖКХ	Законодательное собрание Челябинской области	Челябинск
Баскова Наталья Александровна	Председатель	Челябинское региональное отделение Союза женщин	Челябинск
Батавина Марина Анатольевна	Методист кафедры государственного и муниципального управления	Курский государственный университет	Курск
Батанов Кирилл Олегович	Председатель местного отделения	Местное отделение ВРПП «Партия Роста»	Владивосток
Батуев Виктор Викторович	Доцент	ФГАОУ ВО «Южно-Уральский Государственный Университет» (НИУ)	Челябинск
Бахарева Анжела Валерьевна	Инженер ПТО	ООО «УК Вент»	Москва
Бегишев Александр Сергеевич	Ведущий эксперт ВЭД	Woodbag Int	Екатеринбург
Бегляк Елена	Главный редактор газеты «Речь»	Газета «Речь»	Череповец
Безенков Денис	Генеральный директор	ООО «АГЕЛОН М»	Челябинск
Бейлин Илья	Партнер	НКО «Наш Регион»	Воронеж
Белан Анна Витальевна	–	АНО «Атлас НКО»	Ростов-на-Дону
Белевцов Сергей Петрович	–	Ассоциация строителей Дона	Ростов-на-Дону
Беленцева Наталья Валерьевна	Председатель	НКО «Ассоциация Союз ТОС»	Владивосток
Беленький Арсений Сергеевич	Директор по взаимодействию с органами власти	–	Москва
Белова Марина Геннадьевна	Проректор по развитию Череповецкого государственного университета	Череповецкий государственный университет	Череповец
Берекчиян Анаит Лусегеновна	–	Департамент ЖКХ и энергетики города Ростова-на-Дону	Ростов-на-Дону



Бессонова Анастасия Алексеевна	Доцент	ДВФУ	Владивосток
Бирюков Александр Петрович	Фрилансер	-	Ростов-на-Дону
Бобович Аркадий Романович	Советник, бывший главный архитектор Ярославля	Советник Российской Академии архитектуры и строительных наук	Ярославль
Бобров Данил Андреевич	Финансовый директор	ООО «Фирма ДанА»	Иркутск
Бобрышев Дмитрий Викторович	Директор	АНО «Ассоциация территориального общественного самоуправления»	Курск
Богинская Виктория Александровна	Специалист по проектным разработкам	Ярославский государственный технический университет	Ярославль
Бодрягин Андрей Васильевич	Управляющий Партнер	Группа «Девелопмент-Про»	Челябинск
Боев Владимир Дмитриевич	Начальник районных электросетей	ООО «Курскэнерго-строймонтаж» – в настоящее время» (с 1998 г по 2008 г ОАО «Курскэнерго»)	Курск
Болгова Светлана Евгеньевна	-	-	Москва
Болдырев Кирилл Сергеевич	Генеральный директор	ООО «Спутник»	Владивосток
Большакова Янина Станиславовна	Ведущий архитектор	Центр развития городской среды Новгородской области	Великий Новгород
Борисенко Елена	Руководитель направления	Информационное агентство России ТАСС	Москва
Борисов Александр	-	ВятГУ	Киров
Борисов Александр Анатольевич	-	ФБГОУ ВПО «ВятГУ»	Киров
Борисов Андрей Викторович	Сотрудник	Центр компетенций Курской области	Курск
Бородин Андрей Борисович	Директор	Агентство стратегических инициатив (АСИ)	Улан-Удэ
Бочарова Татьяна Дмитриевна	Стажёр	Центр городских технологий и пространственного развития СЗИУ РАНХиГС	Санкт-Петербург



Булах Евгений Васильевич	Доцент	ДВФУ ВИ-ШРМИ кафе- дра политологии	Владивосток
Булыгин Сергей Александрович	Аналитик	NST Labs	Рязань
Бурбанова Федосия Гавриловна	Пенсионер	-	Улан-Удэ
Буртонова Вера Николаевна	Ведущий специалист	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный уни- верситет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Бутюгова Марина Сергеевна	Председатель коми- тета	ТПП РБ	Улан-Удэ
Ваганов Вадим Александрович	Помощник муници- пального депутата	Муниципальный Совет МО город Пушкин	Санкт- Петербург
Валющицкая Ирина Валерьевна	Заместитель дирек- тора	Институт государствен- ного и муниципального управления	Красноярск
Ванчикова Елена Николаевна	Проректор по эконо- мике и развитию	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный универ- ситет»	Улан-Удэ
Варванский Игорь Альбертович	Заместитель дирек- тора	ИП Чекмарев	Москва
Васильев Владимир Александрович	Председатель прав- ления Хабаровской краевой организа- ции общественной организации «Союз архитекторов Рос- сии»	Хабаровская краевая организация обществен- ная организация «Союз архитекторов России»	Хабаровск
Васильев Максим Евгеньевич	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный универ- ситет им. И. Н. Ульянова	Чебоксары
Васильев Руслан Васильевич	Председатель совета	-	Якутск
Васильев Яков Александрович	Архитектор	Центр развития город- ской среды Новгород- ской области	Великий Новгород
Васильева Анастасия	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный универ- ситет им. И. Н. Ульянова	Чебоксары
Васильева Василина Степанова	Генеральный дирек- тор	PressLab	Москва



Васильева Инесса Анатольевна	Старший преподаватель	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Васильева Ольга Константиновна	Заместитель руководителя	–	Якутск
Васюткин Николай Ефремович	Директор по правовым вопросам	Гарант–Кадастр	Улан–Удэ
Вениаминов Владимир Геннадьевич	Заместитель министра строительства и развития инфраструктуры Свердловской области, Главный архитектор Свердловской области.	Министерство строительства и развития инфраструктуры Свердловской области	Екатеринбург
Вересов Анатолий Юрьевич	Заместитель начальника департамента жилищно–коммунального хозяйства мэрии города.	Мэрия г. Череповца	Череповец
Верещагина Елена Игоревна	Депутат	Совет депутатов Троицка	Троицк
Верхов Андрей Николаевич	Руководитель обособленного подразделения г. Екатеринбург	ООО «ХЕННЛИХ»	Екатеринбург
Верхотурцева Карина Сергеевна	Помощник депутата	ТЮМЕНСКАЯ ГОРОДСКАЯ ДУМА	Тюмень
Вершинин Андрей	Аспирант	Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ)	Москва
Власов Артем Олегович	Руководитель проектов	М4	Санкт–Петербург
Волков Андрей Михайлович	Директор ООО «АЛЬФАПРОЕКТ».	Старший преподаватель кафедры архитектуры ЯГТУ	Ярославль
Волков Олег Гаврилович	Начальник отдела ДПО и ПК	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Володарская Екатерина Петровна	Заведующий кафедрой	Дальневосточный федеральный университет	Владивосток
Волохова Дарья Сергеевна	Архитектор	FOX	Иркутск



Воробьева Анна Сергеевна	Заведующий сектором организации мероприятий по охране окружающей среды	Комитет по охране окружающей среды Администрации города Ростова-на-Дону	Ростов-на-Дону
Воробьева Ольга Владимировна	Ведущий специалист	СЗИУ РАНХиГС	Санкт-Петербург
Воронин Денис Сергеевич	Спортсмен	Федерация пауэрлифтинга республики Бурятия	Улан-Удэ
Воскресенская Юлия Владимировна	Руководитель компании по ландшафтному дизайну	-	Киров
Вяткин Фёдор	-	МБУ ДО ЦВР «Спектр»	Екатеринбург
Вяткина Наталья Альбертовна	Владелец	Арт-пространство «Тепло»	Ярославль
Гаврилова Анастасия Петровна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Гай Ольга Юрьевна	Заместитель руководителя направления	Фонд «Центр стратегических разработок»	Москва
Галиев Салават Фанавиевич	Председатель	Российское движение школьников	Владивосток
Галсанов Цыреев Евгений	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Галустов Кирилл Артёмович	Координатор управления научной работы	Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС	Санкт-Петербург
Гармаев Дмитрий Ойдопович	Арт-директор	ijidigital.ru	Улан-Удэ
Гвоздев Василий Александрович	-	ЮФУ	Ростов-на-Дону
Гебелев Артем Маратович	Автор проекта эквиПрактика: бизнес-тренинги с лошадьми	«Тренинг-Бутик»	Москва
Гесс Ирина Александровна	Руководитель проекта «Эко-офис»	ЗАО «ПФ «СКБ Контур»	Екатеринбург
Гетманская Александра Александровна	Архитектор	perга	Санкт-Петербург
Гибадулина Алина Фаридовна	Маркетолог	MLA+	Москва



Гишиянц Валерия	Помощник	ООО центр юридической защиты	Санкт-Петербург
Гобозева Наталия Михайловна	Директор	Союз специалистов ландшафтной отрасли Урала КЛЕВЕР	Екатеринбург
Говорова Татьяна	Заместитель начальника Управления градостроительства и архитектуры	Администрация города Кирова	Киров
Головкин Николай	Студент	Череповецкий государственный университет	Череповец
Головко Ольга Павловна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Гольнев Константин Александрович	PR-менеджер	Литературное объединение «Исправляй»	Владивосток
Гонсалес Елена	Президент	МАРШ лаб	Москва
Гончарова Ирина Сергеевна	Начальник отдела перспективного развития	АО «РОЭК»	Рязань
Горбунков Михаил Евгеньевич	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Горбунов Андрей Николаевич	Директор	КРОО «Ассоциация развития гражданского общества»	Красноярск
Гордок Екатерина Васильевна	Архитектор	СИБАДИ	Омск
Горелова Ирина Николаевна	Старший преподаватель	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный технический университет» (ОмГТУ)	Омск
Гофбауэр Георгий Михайлович	Партнер	КБ Гофбауэр	Воронеж
Гофбауэр Ольга Александровна	Партнёр	КБ Гофбауэр	Москва
Гребенников Александр Николаевич	Студент	ФГБОУ ВПО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ





Гребенюк Александр Вячеславович	Заместитель председателя комитета архитектуры и градостроительства	Администрация Великого Новгорода	Великий Новгород
Гречанюк Виталий Владимирович	Технический директор	Медиахолдинг PrimaMedia	Владивосток
Грибанова Юлия Борисовна	Начальник проектного офиса	КГАУ «КРИТБИ»	Красноярск
Григорьева Людмила Очировна	Доцент кафедры земельного кадастра и землепользования	Ассоциация «Совет муниципальных образований Республики Бурятия»	Улан-Удэ
Гришина Мария Сергеевна	Руководитель	Детский технопарк «Кванториум» г. Чебоксары	Чебоксары
Громова Надежда Александровна	Ведущий специалист	Администрация Киришского муниципального района	Санкт-Петербург
Губайдуллин Азамат Мунирович	Президент	АНО «Ассоциация выпускников президентской программы Республики Башкортостан»	Сочи
Губанова Алиса Валерьевна	Заместитель директора	ДВФУ	Владивосток
Губина Яна Сергеевна	Руководитель	Проект «Вы и Ваша Удача»	Екатеринбург
Гужва Кирилл Алексеевич	Студент	Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова	Ярославль
Гулик Ольга Николаевна	Архитектор	МКУ «УГП»	Тюмень
Гуляев Андрей Дмитриевич	Генеральный директор ООО «Экоград»	ООО «Экоград»	Череповец
Гусев Дмитрий Владимирович	-	-	Ростов-на-Дону
Дайнов Григорий Львович	Директор	Руководитель архитектурного бюро «DK Architects»	Ярославль
Дамбаев Арсалан Баторович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Даниленко Елена Григорьевна	Председатель правления	АНО «Открытый Университет Интеллектуального Развития Человека»	Хабаровск



Данилов Юрий Вячеславович	Генеральный директор	ООО «Отечественный комплекс систем ограждений»	Москва
Данилова Татьяна Павловна	Международный координатор	Научно-образовательный центр «Международный Байкальский зимний градостроительный университет»	Иркутск
Дашидоржиев Бато Станиславович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Дегтярь Марина Анатольевна	Программный директор	Точка кипения – Тюмень	Тюмень
Дейнеко Николай Михайлович.	Первый заместитель председателя	Общественная палата Челябинской области	Челябинск
Дельва Кирилл Игоревич	Аспирант	МГУ имени М.В. Ломоносова	Санкт-Петербург
Демидов Борис Алексеевич	Пенсионер	–	Екатеринбург
Демченко Мария Дмитриевна	Главный специалист отдела градостроительного проектирования	МКУ «Управление капитального строительства города Иркутска»	Иркутск
Денисова Оксана	Начальник отдела	Министерство энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области	Екатеринбург
Дерюгин Даниил Фёдорович	Старший преподаватель	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Джавадова Диана Борисовна	–	ТСЖ «УЮТ»	Ростов-на-Дону
Добычина Марина Игоревна	Исполнительный директор	Orchestra Design	Санкт-Петербург
Долгов Сергей Сергеевич	Генеральный директор	Youth Tech	Москва
Дондитова Дари Эрдэнижаповна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Донсков Дмитрий Валериевич	Член правления	НП «Мегацель – Лучший город»	Чебоксары



Доржиев Бато	Специалист	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Доржиев Игорь Бадмаевич	Преподаватель, магистрант	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Доржиева Дарья Олеговна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Дорофеев Павел Александрович	Ведущий архитектор	МКУ «УКС города Иркутска»	Иркутск
Дрогов Евгений Михайлович		О-Краткое, Альянс консультантов инициативного бюджетирования	Киров
Дуванов Данил Владимирович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Дутов Сергей Леонидович	Руководитель стратегического отдела	НКО ФУТУРАЛИЗМ	Екатеринбург
Дымчиков Батор Владимирович	Студент	ФБГОУ ВПО «Бурятский государственный университет», Бурятский филиал ФБГОУ ВПО «Томский государственный университет»	Улан-Удэ
Дымчикова Марина Сергеевна	Руководитель	ИП Дымчикова	Улан-Удэ
Дьяченко Артём Владимирович	Заместитель главы города	Администрация города Тюмени	Тюмень
Дьячковская Виктория Николаевна	Заместитель руководителя	-	Якутск
Егоров Егор Сергеевич	Ассистент кафедры	Ярославский государственный технический университет	Ярославль
Ежова Инна Станиславовна	Заместитель директора по УВР	ОГБОУ «ЦОДТ»	Рязань
Елагин Дмитрий Николаевич	Депутат	Тюменская городская Дума	Тюмень
Елагина Елизавета Алексеевна	Студент	Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова	Ярославль



Елина Яна Анатольевна	Программный директор	АНО «ЦРЦТ»	Челябинск
Ельцова Валерия	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Емпилова Дари Алдаровна	Студент	ФГБОУ ВО Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова	Улан-Удэ
Еременко Владислав Олегович	Администратор	«Точка кипения»	Екатеринбург
Еремин Владислав Юрьевич	Бренд-евангелист	Rocket Name	Сочи
Ерина Анастасия Олеговна	Учитель	МАОУ Бутовская школа 2	Рязань
Ермоленко Станислав Евгеньевич	–	ВятГУ	Киров
Ермолов Артём Алексеевич	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Ершов Евгений Валентинович	Директор института информационных технологий	Череповецкий государственный университет	Череповец
Ефанова Анастасия Олеговна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Ефимов Владимир Валерьевич	Координатор программ «Общее дело» в Вологодской области	«Общее дело»	Череповец
Ефимова Татьяна Михайловна	Начальник отдела благоустройства и обеспечения жизнедеятельности территории	Администрация Металлургического района города Челябинска	Челябинск
Жамьянов Сокто Мункуевич	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Живаев Николай Геннадьевич	Директор центра трансфера технологий	Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова	Ярославль



Жигжитова Бимбасу Баировна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Жилин Евгений Алексеевич	Председатель комитета архитектуры и градостроительства Администрации Великого Новгорода	Администрация Великого Новгорода	Великий Новгород
Жилина Виктория Ивановна	Руководитель	–	Якутск
Жилова Ольга Владимировна	Ведущий инженер	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет»	Воронеж
Жиряков Сергей Михайлович	Сооснователь	Велошеринг Lucky Bike Рязань	Рязань
Жукова Ольга Викторовна	Заместитель начальника отдела – начальник сектора отдела стратегического планирования управления экономического развития	Администрация города Рязани	Рязань
Жулярова Светлана Иннокентьевна	–	–	Якутск
Журавлев Владимир Вениаминович	Депутат	Кировская городская дума	Киров
Жучков Виктор Евгеньевич	И.о. директора департамента	И.о. директора департамента строительства Ярославской области	Ярославль
Забродин Роман	–	ООО «РнД Софт»	Ростов-на-Дону
Задорин Игорь Вениаминович	Ген.директор, пред. Правления	Исследовательская группа ЦИРКОН	Москва
Заздравных Мария Алексеевна	Исполнительный директор	Региональный центр общественного контроля в сфере ЖКХ Омской области НП «ЖКХ Контроль»	Омск
Заиграева Анастасия Александровна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет им. Доржи Банзарова»	Улан-Удэ



Зайнабединов Мухаммадкозим Махмудович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Занько Светлана Владимировна	ИЦАЭ Киров	ИЦАЭ Киров	Киров
Заславская Полина Александровна	Ведущий архитектор	ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»	Иркутск
Заславский Сергей Олегович	Ведущий архитектор	ООО «ППМ «Мастер-план»	Иркутск
Затеева Надежда Александровна	Доцент	ФГБОУ ВО Восточно-Сибирский государственный институт культуры	Улан-Удэ
Заугарова Евгения Владимировна	Учредитель, Генеральный директор	ООО «КГНДС»	Санкт-Петербург
Захаров Леонид Васильевич	Предприниматель	Разработка и реализация образовательных проектов и програм	Тюмень
Захаров Николай Алексеевич	-	-	Якутск
Захарова Дарья Алексеевна	Ученик	МАОУ «Гимназия № 4 имени братьев Каменских» г. Пермь	Владивосток
Захарова Ольга Владимировна	Доцент	Тюменский Государственный Университет	Тюмень
Зверев Сергей Александрович	Председатель Совета директоров	АО «КРОС»	Москва
Здорова Наталья Владимировна	Заместитель начальника отдела	Институт государственного и муниципального управления при правительстве Красноярского края	Красноярск
Зеленов Александр Александрович	Студент	Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова	Ярославль
Зеленская Карина Анатольевна	Директор по развитию	ИП Гончарова А. В.	Владивосток
Земляная Ольга Николаевна	-	-	Ростов-на-Дону
Зенько Юлия	Руководитель отдела маркетинга	ООО «Центр развития рекреационных территорий НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ»	Сочи



Зими́на Жанна Владимировна	Начальник отдела	Администрация города Рязани	Рязань
Золотарева Нина Анатольевна	Доцент, исполняющий обязанности директора Института экономики и управления	Межрегиональный фонд поддержки стратегических инициатив «Байкальские стратегии»	Улан-Удэ
Золотухина Дарья Константиновна	Архитектор	Градостроительная школа	Иркутск
Золотухина Ксения Константиновна	Архитектор	Градостроительная школа	Иркутск
Зотов Виталий Владимирович	–	Курская академия государственной и муниципальной службы	Курск
Зуев Сергей Сергеевич	Руководитель проекта	Дальневосточный федеральный университет	Владивосток
Зуева Светлана Валентиновна	Директор	МАУ «Институт развития стратегических инициатив»	Ярославль
Зhev Александр Владимирович	–	–	Омск
Зюзина Светлана Владимировна	Начальник отдела продаж	ГАУ РК «Центр информационных технологий»	Москва
Ивакин Евгений Константинович	–	Ассоциация строителей Дона	Ростов-на-Дону
Иванков Денис Андреевич	–	ГАУ РО «РНИиПИ Градостроительства»	Ростов-на-Дону
Иванов Евгений Сергеевич	Владелец	Индивидуальный предприниматель Иванов Е. С.	Волоколамск
Иванова Анастасия Вадимовна	–	ФГБОУ ВПО «Курский государственный университет»	Курск
Иванова Ксения Александровна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова	Чебоксары
Иванова Татьяна Александровна	Заместитель начальника отдела градостроительного планирования и территориального планирования	Администрация города Хабаровск	Хабаровск



Игнатьев Алексей Александрович	Директор института Инженеров строительства и транспорта	Ярославский государственный технический университет	Ярославль
Игнатъева Татьяна Афанасьевна	Главный архитектор района	–	Якутск
Иевлева Елена Викторовна	Ведущий инженер	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет»	Воронеж
Илясова Алёна Александровна	Специалист по связям с общественностью	Центр развития городской среды Новгородской области	Великий Новгород
Ионова Мария Ивановна	Стажер	–	Якутск
Искрова Светлана Владимировна	Управляющий директор	Кларус Капитал	Санкт-Петербург
Итальянцев Леонид Юрьевич	Директор по развитию	Национальная Юридическая Служба	Москва
Каблов Михаил Сергеевич	Заместитель начальника	УАиО	Якутск
Каранатова Наталья Игоревна	Ведущий аналитик	ГБУ РО «Центр информационных технологий»	Рязань
Караськова Наталия Сергеевна	Руководитель проектных инициатив	АНО «Цифровой регион»	Рязань
Кармадонова Светлана Александровна	Заместитель руководителя	–	Якутск
Карманов Евгений Андреевич	Архитектор	Созоныч	Санкт-Петербург
Карпов Александр Семенович	Руководитель	Центр экспертиз ЭКОМ	Санкт-Петербург
Квасов Константин Алексеевич	Председатель правления	ВОПОО РУССКИЕ ЛЮДИ	Воронеж
Квитка Александр Михайлович	Гендиректор	ООО «ТЕН+1»	Троицк
Кекина Светлана Владимировна	Городской активист	Клуб «Вятские сады»	Киров





Керносова Анна Юрьевна	Пресс-секретарь	Рязанское правозащитное и историко-просветительское общество Мемориал	Рязань
Киндеева Жанна Геннадьевна	Координатор	Представительство АСИ в ДФО	Владивосток
Кириллова Мария Леонидовна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Кислицын Андрей Николаевич	Заместитель Министра	Министерство энергетики и ЖКХ Свердловской области	Екатеринбург
Киямов Руслан Гакилович	Генеральный директор	«Легко и Просто» digital-агентство	Омск
Клиценко Максим Вадимович	И.о.заведующего кафедрой «Социально-культурный сервис и туризм»	ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет»	Хабаровск
Клочихина Татьяна Владимировна	Заместитель начальника контрольно-правового отдела управления архитектуры и градостроительства мэрии города.	Мэрия г. Череповца	Череповец
Клюев Андрей Владимирович	Программный директор УТК ТОГУ	ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет»	Хабаровск
Кобзев Андрей Сергеевич	Исполнительный директор	ООО «М4»	Москва
Ковалев Иван Евгеньевич	-	МУП «ГКДЦ им. М. Горького»	Ростов-на-Дону
Ковалёв Илья Николаевич	Советник Ректора	Владивостокский государственный университет экономики и сервиса	Владивосток
Ковалев Роман Сергеевич	Ведущий аналитик	ООО «Центр городского развития и экономики культуры»	Москва
Ковтунова Алла Николаевна	Заместитель главы	Администрация городского округа Богданович	Екатеринбург
Ковязин Михаил Николаевич	-	АО КБ «Пойдём!», депутат Кировской городской думы	Киров
Кодзасова Индира Славиковна	Заместитель главного редактора	ИД «Аргументы и факты»	Москва



Кожан Ян Владиславович	Директор	-	Екатеринбург
Кожевников Александр Вячеславович	Директор инженерно-технического института	Череповецкий государственный университет	Череповец
Козак Александра Игоревна	Архитектор городской среды, управляющий партнер	Агентство развития территорий «Градостроительная школа»	Иркутск
Козак Игорь Владимирович	Директор	«Перспектива+»	Иркутск
Козлов Петр Александрович	Корреспондент	Би-би-си	Москва
Козулина Александра Павловна	Начальник управления коммуникационной политики	Федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Омский государственный технический университет»	Омск
Кокорев Игорь	Руководитель отдела консалтинга	Knight Frank	Санкт-Петербург
Колемагина Анна Александровна	Председатель	ТСЖ «Военное шоссе»	Владивосток
Колесников Константин Аристархович	-	ЧОУ ВО «Вятский социально-экономический институт»	Киров
Коломейская Алена	Директор	URME	Челябинск
Коломейский Илья Анатольевич	Директор	Челябинский Камерный театр	Челябинск
Колпакова Дарья Александровна	Директор	ИП Колпакова	Иркутск
Кондратьев Андрей Михайлович	Директор, рук. ЦСР	МО ФОНД	Москва
Кондратьева Инна Анатольевна	Заместитель руководителя службы архитектуры Иркутской области	Правительство Иркутской области	Иркутск
Кондрашов Юрий Геннадьевич	Главный специалист	РИК «Единая Россия»	Красноярск
Коновалов Павел Валерьевич	Ассистент кафедры земельного кадастра и землепользования	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ



Коновалова Марина Анатольевна	Доцент кафедры биологии и биологической химии	НовГУ им. Ярослава Мудрого	Великий Новгород
Конорева Алла Александровна	Доцент	СибАДИ	Омск
Конофиров Антон Юрьевич	Проектный менеджер	AISC stroy	Владивосток
Константинов Олег Иванович	Инженер 1 категории	МКУ «Управление градостроительного планирования»	Тюмень
Коньков Федор Дмитриевич	Управляющий партнер	ООО «ИТП «Урбаника»	Санкт-Петербург
Копытин Сергей Владимирович	Депутат Кировской городской думы, Руководитель юридического отдела	ООО «Девелоперская компания «Железно»	Киров
Корнев Владимир Валерьевич	Начальник штаба	ЧОРО	Челябинск
Корнилов Павел Петрович	Ответственный за проведение «Архитектурных Сред», выставочную деятельность, контроль поступления членских взносов, культурно-массовые мероприятия	Союза архитекторов Чувашии	Чебоксары
Коротких Ольга Алексеевна	Руководитель	Центр местной активности	Киров
Корсукова Валерия Сергеевна	Студент	МГУ Географический факультет	Троицк
Коршунова Светлана	Менеджер по подбору и обучению персонала	ИП Степанова Е. Н.	Волоколамск
Косолапова Анастасия Руслановна	Заместитель руководителя по научно-методическим вопросам	НОЦ «МБЗГУ»	Иркутск
Костарев Сергей Владимирович	Профессор	ФГБОУ ВО «Омский государственный университет путей сообщения»	Омск
Костин Алексей Александрович	-	ВятГУ	Киров
Кострубова Александра Тимуровна	Руководитель	ИрННТУ	Иркутск



Костюкова Елена Ивановна	Декан Учетно-финансового факультета	ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет	Москва
Костюкова Елена Ивановна	Декан Учетно-финансового факультета	ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет	Красноярск
Котоманова Ольга Владимировна	Декан социально-психологического факультета	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Коханова Виктория Сергеевна	Руководитель Академии экономики и управления	ЧОУ ВО Южный университет (ИУБиП)	Москва
Кочетов Дмитрий Александрович	Директор	ООО «ПМП Электросистемы»	Рязань
Криворотько Маргарита Олеговна	Главный специалист отдела межевания и планировки территории	Департамент архитектуры, строительства и землепользования г. Хабаровска	Хабаровск
Кремнев Сергей Владимирович	Директор	АНО «Региональное Агентство Творческих инициатив»	
Кривошапкина Анна Михайловна	Инженер по подготовке кадров отдела внедрения и сопровождения услуг	-	Якутск
Кривошлыков Владимир Сергеевич	Доцент кафедры менеджмента, маркетинга и управления персоналом	Курский государственный университет	Курск
Кривцова Александра Владимировна	Консультант Департамента управления проектами	Администрация Губернатора Свердловской области	Екатеринбург
Кртина Марина Николаевна	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Круглова Зоя Васильевна	Заместитель начальника отдела	Администрация Великого Новгорода	Великий Новгород
Крупин Георгий	Директор регионального отделения в Тюменской области	Общероссийская организация «Городские реновации»	Тюмень



Крыжевич Леонид Святославович	Заведующий лабораторией кафедры информационной безопасности	Курский государственный университет	Курск
Крысак Роман Алесандрович	Помощник первого заместителя председателя Комитета Совета Федерации по экономической политике	Совет Федерации Федерального Собрания Российской Федерации	Москва
Кудряшов Павел Евгеньевич	Активист	ВОО ЯРО «Молодая Гвардия Единой России»	Ярославль
Кудряшова Анна Владимировна	Генеральный директор	Союз специалистов ландшафтной отрасли Урала «КЛЕВЕР»	Екатеринбург
Кузин Николай Владимирович	Доцент	ФГБОУ ВО	Омск
Кузнецов Андрей	Предприниматель	ИП Кузнецов	Иркутск
Кузнецова Александра	Риэлтор	«Century21»	Троицк
Кузьменко Светлана Никитична	Заведующая кафедрой архитектуры и реставрации	Новгородский государственный университет им. Ярослава Мудрого	Великий Новгород
Курасова Екатерина	Доцент кафедры	ДВФУ	Владивосток
Курилов Денис Александрович	Ученик	МАОУ «Гимназия имени Николая Васильевича Пушкина»	Троицк
Куркина Екатерина Васильевна	-	Департамент архитектуры Ростова-на-Дону	Ростов-на-Дону
Курятникова Дарья Алексеевна	И.о. Главы Администрации	Администрация МО Сенной округ	Санкт-Петербург
Кучин Юрий Витальевич	Помощник депутата	Законодательное собрание ПК	Владивосток
Лагунов Илья Владимирович	Заместитель руководителя направления «Пространственное развитие»	Центр стратегических разработок	Москва
Лакота Михаил Викторович	Координатор проектов	ООО «Эртле Строй»	Троицк
Ламанова Лидия Анатольевна	Заместитель директора МАОУ ДО «Детский технопарк «Кванториум»	МАОУ ДО «Детский технопарк «Кванториум»	Череповец



Латышев Юрий Владимирович	Краевед и координатор	Группа «АрхиСтраж»	Челябинск
Лахтикова Екатерина Анатольевна	Флорист	Озеленение пространств	Екатеринбург
Лебедев Александр Александрович	Основатель	Меняйтесь.рф	Москва
Лебедева Екатерина	Ведущий специалист	Администрация города Екатеринбурга	Екатеринбург
Лебедева Светлана Викторовна	–	Департамент архитектуры и градостроительства города Ростова-на-Дону	Ростов-на-Дону
Левкоева Нина Владимировна	Пенсионер	–	Екатеринбург
Левочкина Наталья	Зам. председателя, руководитель сектора организации НИР	ОРОО ВООП	Омск
Лекомцева Анна Романовна	Архитектор	Агентство развития территорий «Градостроительная школа»	Иркутск
Лелеков Дмитрий Николаевич	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Лесная Луиза	Директор	Trewetch Group	Троицк
Леусенко Елена Александровна	Председатель комитета по благоустройству	Управа Калининского административного округа Администрации города Тюмени	Тюмень
Лисица Светлана Витальевна	Начальник отдела методических и грантовых программ	КГАУ «Краевой молодежный центр социального воспитания и здоровья»	Хабаровск
Литке Виталий Владимирович	Директор	ГБПОУ «Челябинский радиотехнический техникум»	Челябинск
Лобов Дмитрий Витальевич	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Логинов Сергей Павлович	Проректор по научно-исследовательской работе и международным связям	Курский государственный университет	Курск



Ложкин Алексей Николаевич	Депутат ОГС	Горсовет	Омск
Локтеева Галина Евгеньевна	Заместитель директора	Государственное казенное учреждение центр занятости населения Рязанской области (ГКУ ЦЗН РО)	Рязань
Лукиянов Сергей Пантелеймонович	Руководитель архитектурного бюро «ООО «Мой город», председатель правления союза архитекторов ЧР	ООО «Мой город»	Чебоксары
Луппов Александр Васильевич	–	Альянс Консультантов Инициативного Бюджетирования	Киров
Ляшко Мария Васильевна	Архитектор	NTML architects	Санкт-Петербург
Мазур–Фанцкевич Владимир	Специалист по обслуживанию	Панда парк	Троицк
Мазурок Мария	–	ОД Городской патруль	Ростов–на–Дону
Макаров Антон	–	Департамент ЖКХ, строительства	Омск
Макаров Дмитрий Викторович	Заместитель начальника Управления ИТ	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет»	Воронеж
Макарова Александра Дмитриевна	Координатор проектов	Агентство LIFT project	Ярославль
Макарова Ольга Александровна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова	Чебоксары
Макеев Михаил Викторович	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Макрушин Алексей Вячеславович	Заместитель генерального директора по вопросам правового и аналитического сопровождения	ППК «Российский экологический оператор»	Москва



Максимова Анна Владимировна	Куратор проектов	Агентство развития Сысерти	Екатеринбург
Малега Антон Николаевич	Орг-консультант, HR-проектировщик	Бюро LessMore	Москва
Мальшева Лариса Анатольевна	Программный директор	«Точка кипения» Екатеринбург	Екатеринбург
Мальцева Галина Ивановна	Проректор	ФГБОУ ВО «Курганский государственный университет»	Екатеринбург
Мальцева Оксана Андреевна	Заместитель исполнительного директора	Музей военной истории «Стрелецкие палаты», РВИО	Москва
Мальщук Валентина Николаевна	Руководитель	Центр местной активности	Киров
Мамуткин Вениамин Викентьевич	Заместитель начальника управления архитектуры и градостроительства – главный архитектор г. Чебоксары, член Союза архитекторов России, Заместитель Председателя правления Союза архитекторов Чувашии по вопросам взаимодействия с администрацией г. Чебоксары	Управление архитектуры и градостроительства администрации г. Чебоксары	Чебоксары
Манжула Екатерина	Директор центра городских технологий и пространственного развития	Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС	Санкт-Петербург
Манзарханов Михаил Робертович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Маркова Лариса Владимировна	–	–	Челябинск
Марстерс Анна Владимировна	Директор	Школа «МОСТ»	Воронеж
Мартысенко Юлия Васильевна	Аналитик	НИИСИ РАН	Санкт-Петербург
Маслова Евгения Анатольевна	Главный редактор	Тюменский индустриальный университет	Тюмень





Матвеев Александр Валерьевич	Студент	ЧПИ (МАМИ)	Чебоксары
Матвеев Олег Валерьевич	Руководитель департамента	Международно-правовой департамент Владивостокского Морского Собрания	Владивосток
Матонин Вадим Викторович	Начальник отдела рекламы и медиакоммуникаций	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Махов Николай Владимирович	Директор	ИП Махов Николай Владимирович	Владивосток
Мацыгина Татьяна Владимировна	Управдом	-	Владивосток
Машеев Сергей Баирович	Студент	ФГБОУ ВПО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Медведева Ирина Игоревна	Руководитель регионального центра развития движения Абилимпикс, методист базового инклюзивного центра	ОГБПОУ «Рязанский железнодорожный колледж»	Рязань
Медвецкая Ольга Андреевна	Руководитель проекта представительства АСИ в ДФО	Агентство стратегических инициатив (АСИ)	Владивосток
Мелехов Дмитрий Плексеевич	Владелец	AISC-stroy	Владивосток
Мельникова Анна Павловна	Обозреватель	Новгородские ведомости	Великий Новгород
Меркульева Александра Владимировна	Креативный директор	ARTS4CITY	Санкт-Петербург
Мехова Альбина Анатольевна	Заведующий кафедрой социологии и социальных технологий	Череповецкий государственный университет	Череповец
Мехович Элла	Руководитель	«Архитерик»	Троицк
Милонова Ксения Ильинична	Студент (магистр)	Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова	Ярославль
Мироненко Наталия Николаевна	Ландшафтный дизайнер	ООО «Свит Хоум»	Курск



Митичкина Анастасия	Архитектор	ООО «Агентство развития территорий»	Иркутск
Миткина Маргарита Александровна	Дежурный администратор	Дальневосточный федеральный университет	Владивосток
Михайлов Вячеслав	Директор	«Капитал А1»	Красноярск
Михайлов Илья	Заведующий литературной частью	Челябинский Камерный театр	Челябинск
Михайлов Петр Викторович	Ведущий специалист по зем.вопросам	–	Якутск
Молоков Андрей Викторович	Заместитель начальника Департамента – главный архитектор	Администрация Екатеринбурга	Екатеринбург
Морозов Дмитрий	–	–	Владивосток
Морозов Павел Витальевич	Генеральный директор	ООО «ПИОНЕР.КО»	Москва
Москвин Дмитрий Евгеньевич	Руководитель	Центр авторских экскурсий	Екатеринбург
Москвин Никита Александрович	Студент	ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет имени В.Ф. Уткина»	Рязань
Мулагалев Михаил Васильевич	Innovative Lead	DAO Express	Москва
Мулгачев Александр Владимирович	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Муравьев Александр Владимирович	Председатель Совета	Межрегиональная общественная организация «Объединение садоводов и собственников недвижимости»	Челябинск
Муратова Алина Александровна	Студент	ИТМО	Санкт-Петербург
Муринец Евгения Дмитриевна	Советник президента	Союз архитекторов России	Москва
Мусинова Светлана Сергеевна	Стажер	КБ Стрелка	Москва
Мухонков Илья Михайлович	Машинист тепловоза	ПАО «Северсталь»	Череповец



Мухорина Ксения Андреевна	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Нагаева Ирина Владимировна	Менеджер компании по ландшафтному дизайну	–	Киров
Назаров Александр Алексеевич	Старший преподаватель	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Наринский Дмитрий Михайлович	Вице-президент	Союз архитекторов России	Москва
Науменко Виктор Викторович	Программный Директор	«Точка кипения» Владивосток	Владивосток
Нерадовская Влада Валерьевна	Выпускающий редактор	NewsProm.ru	Тюмень
Нестерук Виктор Олегович	Корреспондент	Информационное агентство «ТюменьПРО»	Тюмень
Нечаева Татьяна Давидовна	Руководитель проекта	АНО «Творческие образовательные технологии»	Москва
Нечетов Илья Сергеевич	Менеджер в отделе по изготовлению рекламы	рекламная группа «Прайм Тайм»	Хабаровск
Никитин Михаил Иванович	Директор	Индивидуальный предприниматель	Рязань
Никитский Олег Николаевич	Генеральный директор	«Симантек»	Троицк
Никифорова Юлия Константиновна	Архитектор отдела градостроительного проектирования	МКУ «УКС города Иркутска»	Иркутск
Николаева Елена Николаевна	Главный редактор журнала	ИП Николаева Е. Н., журнал «РуссаГРАД»	Великий Новгород
Николаева Юлия Евгеньевна	Индивидуальный предприниматель	ИП Николаева Ю.Е.	Волоколамск
Николин Илья	Руководитель	Управляющая компания АК «Реактор»	Омск
Никульчин Егор	Ученик	МАОУ Лицей г. Троицка	Троицк
Ниненко Иван	Catalyst Team	Global Education Futures	Троицк
Новиков Юрий Леонидович	Помощник депутата	Тюменская городская Дума	Тюмень



Нуждов Олег Юрьевич	Руководитель областного казенного учреждения	«Дирекция по управлению особо охраняемыми природными территориями Курской области»	Курск
Оберюхтина Вера	Ландшафтный архитектор	Союз профессионалов ландшафтной отрасли Урала	Екатеринбург
Оганьян Александр Григорьевич	–	ЮФУ, факультет управления	Ростов-на-Дону
Олин Андрей Алексеевич	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Ольховский Николай Александрович	Старший преподаватель	ЧелГУ	Челябинск
Омелькова Анна Сергеевна	Руководитель направления	ООО «Астра-Девелопмент»	Екатеринбург
Орлов Дмитрий	Руководитель	«Безопасное детство»	Москва
Осипенко Алексей	Ведущий специалист ЦК	Тюменский индустриальный университет	Тюмень
Осипов Александр Андреевич	Главный архитектор	–	Якутск
Осипова Анастасия Юрьевна	Ландшафтный архитектор	Общероссийская организация «Городские реновации»	Красноярск
Осипова Евгения	Директор Центра по работе с местными сообществами	Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ)	Москва
Осипова Ирина Петровна	Ведущий специалист	–	Якутск
Осокин Андрей Вячеславович	Руководитель группы эксплуатации средств вычислительной техники и программного сопровождения	ГУ-Центр по выплате пенсий ПФ РФ по Рязанской области	Рязань
Остахов Кирилл	Магистрант; специалист 2 категории	ФГБОУ ВО «Омский государственный технический университет»; АО «Газпромнефть-ОНПЗ»	Омск



Очиров Ананда Аюрович	Председатель ОСО «Федерация студенческого самоуправления БГУ им. Доржи Банзарова»	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Павленко Полина	Магистрант	ОмГУ им. Ф.М. Достоевского	Омск
Павлов Александр	Руководитель	ДВФУ	Владивосток
Павлова Елена Константиновна	Директор	ИП Павлова Е.К.	Сочи
Павлова Ольга Владимировна	Начальник Центра	ГБУ СО «ИнЭС»	Екатеринбург
Павлова Светлана Владиславовна	Студент	Ярославский государственный университет им. П.Г. Демидова	Ярославль
Павлова Светлана Николаевна	Заместитель руководителя	–	Якутск
Павлюченко Артём Геннадьевич	Директор	МКУ «Управление градостроительного планирования»	Тюмень
Пазухин Богдан Сергеевич	Активист	ВОО ЯРО «Молодая Гвардия Единой России»	Ярославль
Паланычка Виктория Константиновна	–	–	Якутск
Паначев Сергей	Муниципальный служащий	–	Тюмень
Панков Сергей Юрьевич	Инженер-исследователь	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный технический университет»	Воронеж
Парсаданова Наталья	Архитектор	перга	Санкт-Петербург
Парфенов Артем Игоревич	Член молодежного парламента	Молодежный парламент г. Череповца	Череповец
Пасько Елена Викторовна	–	АО Ростовторпереработка	Ростов-на-Дону
Патовина Ольга Олеговна	Основатель	Рекламное агентство \ CBStudio\»	Троицк



Петрищева Вилена	Руководитель проектов	АНО «Агентство по привлечению инвестиций Свердловской области»	Екатеринбург
Петров Николай Александрович	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Петрова Лиля	Начальник отдела	Администрация Киришского муниципального района	Санкт-Петербург
Пивоварова Аюна Дашинамаевна	Генеральный директор	ООО «Кадастр-Лайн»	Улан-Удэ
Пицюк Инесса Леонидовна	Доцент	ТОГУ	Хабаровск
Плесовских Марина Вадимовна	Организатор, видеोगраф	Фрилансер	Тюмень
Плотников Алексей Николаевич	Декан строительного факультета, к. т. н.	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И. Н. Ульянова	Чебоксары
Плюснина Ольга Витальевна	Заведующий кафедрой	ФГБОУ ВО Костромской государственный университет	Москва
Плясунов Артем	Генеральный директор	ООО «Моя Кухня»	Великий Новгород
Погребщиков Юрий	–	Торгово-промышленная палата Ростовской области	Ростов-на-Дону
Подосинников Евгений Юрьевич	Старший казначей	Управление Федерального казначейства по Курской области	Курск
Полоскова Галина	Корреспондент	ТАСС	Москва
Полюхова Ольга Альбертовна	Проектный эксперт	МАУ «Институт развития стратегических инициатив»	Ярославль
Помогаев Сергей Валерьевич	Директор		Якутск
Попандопуло Дмитрий Олегович	Директор	Общественные и спортивные пространства	Ростов-на-Дону
Попкова Мария Игоревна	Начальник отдела имиджевых проектов	МАУ «Институт развития стратегических инициатив»	Ярославль
Попов Вячеслав	Начальник управления	МПЭР Рязанской области	Рязань



Попова Светлана Игоревна	Ведущий научный сотрудник Научно-исследовательского сектора	Череповецкий государственный университет	Череповец
Потапова Владислава Алексеевна	Студент	ЯрГУ им. П.Г. Демидова	Ярославль
Приходько Владимир Степанович	–	–	Троицк
Провозин Алексей	Депутат	Горсовет	Омск
Прозорова Ирина Юрьевна	Архитектор	девелоперская компания Железно	Киров
Прокуронов Денис	Координатор PR и освещения проектов	Ассоциация экономических клубов России	Троицк
Пронин Кирилл Сергеевич	Директор	ГКУ Рязанской области «Центр информационных технологий Рязанской области»	Рязань
Пронская Ольга Николаевна	Программный директор точки кипения	Курский государственный университет	Курск
Протасевич Алёна Александровна	Старший преподаватель кафедры архитектуры и дизайна среды, член Союза архитекторов России, Ответственная за молодежную политику, подготовку и прием новых членов СА России	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Пугачева Татьяна Николаевна	Преподаватель	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Пуренков Антон Владимирович	Креативный директор	Архитектурная мастерская Созоныч	Санкт-Петербург
Путильцев Сергей Леонидович	Руководитель медиа-группы	Общественная палата города Тюмени	Тюмень
Пучков Максим Викторович	Проректор	УралГАХА	Екатеринбург
Раднаева Светлана Эрнстовна	Старший преподаватель	АО «Улан-Удэнский авиационный завод»	Улан-Удэ



Ракитянский Евгений Владимирович	Координатор, бригадир, режиссер реалити-шоу	Байкальский проект: экотропы и личностный рост	Иркутск
Распопина Дарья	Директор	Центр городских проектов Штаб	Москва
Расулов Константин Расулович	Архитектор	Concrete Jungle	Владивосток
Ращупкин Андрей	Директор	Институт бюджета Москвы	Омск
Ревякин Павел	Начальник управления ИТ	Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина	Омск
Рейнгольд Марина	Организатор	Клуб изучения территорий	Москва
Ренёва Елена	Ведущий инженер	МКУ»УГП»	Тюмень
Решетникова Ольга Евгеньевна	Доцент	ФГАОУ ВПО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»	Екатеринбург
Ринчинов Золто Ринчинович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Ринчинова Елена Аркадьевна	–	–	Улан-Удэ
Родионов Юрий Анатольевич	Редактор	«Удобный Воронеж»	Воронеж
Родионова Дарья Николаевна	Доцент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Родионова Татьяна Николаевна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Рожнова Елена Сергеевна	Ведущий инженер	МКУ УГП	Тюмень
Розовский Дмитрий Владимирович	ГКУ ЦИТ Рязанской области	ГКУ ЦИТ Рязанской области	Рязань
Романенко Елена	Заведующий кафедрой	ФГБОУ ВО «СибАДИ»	Омск
Романова Галина Алексеевна	Зам.директора ИСРИ по научной и учебно-методической работе	МАУ «Институт развития стратегических инициатив»	Ярославль





Романова Елена Михайловна	Главный архитектор	–	Якутск
Ромашко Игорь	Архитектор	Центр развития городской среды Новгородской области	Великий Новгород
Рубин Лев Самуилович	Руководитель культурных программ	Фонд культурного наследия Дмитрия Ивановича Казанцева	Екатеринбург
Руднева Елена	–	Департамент общ отком и соцполитики мэрии	Омск
Ружицкая Елена Владимировна	Начальник отдела маркетинга	ООО «ИТеК ББМВ»	Челябинск
Русанов Иван Анатольевич	Генеральный директор	«Теплые скамейки – Активный Гражданин»	Москва
Рыбас Денис Владимирович	Студент	Ярославский государственный университет им. П. Г. Демидова	Ярославль
Рындыч Максим Евгеньевич	Руководитель продюсерского центра	Индивидуальный предприниматель	Владивосток
Рюмшин Андрей Васильевич	Заместитель программного директора точки кипения	Курский государственный университет	Курск
Рябенко Андрей Владимирович	Председатель	Совет депутатов Ленинского района г. Челябинска	Челябинск
Рябенко Михаил Владимирович	–	–	Ростов–на–Дону
Рябинин Антон	Руководитель отдела развития	ООО «Пина ТВ» (PINA)	Екатеринбург
Савельев Дмитрий		ДИректор Управляющей компании, проектирование, строительство	Омск
Савчук Олег Васильевич	Заместитель руководителя	Управа Калининского административного округа Администрации города Тюмени	Тюмень
Садина Елена Викторовна	Директор издательско–полиграфического комплекса	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский государственный автомобильно–дорожный университет (СибАДИ)»	Сочи



Сакмарова Лариса Алексеевна	Заведующий кафедрой архитектуры и дизайна среды, к.п.н., Руководитель Регионального центра компетенций по вопросам городской среды	ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»	Чебоксары
Самохвалова Валентина Сергеевна	Студент	ОмГТУ	Омск
Санофаева Екатерина Анатольевна	–	–	Омск
Сарафанова Екатерина Владимировна	Главный специалист	ПАО	Москва
Сафаргалеев Линар	Юрист	Адвокатское бюро Urals Legal	Екатеринбург
Саячкина Наталия Александровна	–	Департамент архитектуры и градостроительства города Ростова-на-Дону	Ростов-на-Дону
Свириденко Ирина Александровна	Руководитель Центра сопровождения проектов	ДВИУ-ф РАНХиГС	Хабаровск
Севрюков Владимир Витальевич	Региональный директор	Prodinko	Москва
Седелкова Елена Леонидовна	Заместитель начальника	–	Якутск
Селитраров Артём Станиславович	Юрисконсульт, старший преподаватель	ГАУ ДПО СО «Региональный кадровый центр государственного и муниципального управления»	Екатеринбург
Селюн Екатерина Викторовна	Преподаватель	ФГБОУ ВО СибГУ имени академика М.Ф. Решетнёва	Красноярск
Семенов Дмитрий Игоревич	Начальник управления общественных связей	Аппарат Губернатора и Правительства Челябинской области	Челябинск
Сендер Арина	Преподаватель	НИУ ИТМО, Институт дизайна и урбанистики	Санкт-Петербург
Сергеевна Юлия	–	–	Троицк
Серебров Андрей Юрьевич	Аналитик	«Концепция Глобальной безопасности»	Сочи



Серегина Ольга Андреевна	Начальник отдела предварительного контроля за расходами бюджета	ФКУ администрации города Рязани	Рязань
Сивковский Тимофей Евгеньевич	Директор	ООО «ТД Гермес»	Екатеринбург
Сивцева Мария Павловна	Главный специалист по землеустройству		Якутск
Сиднев Виктор Владимирович	Исполнительный Директор Троицкого Инновационного кластера	Центр Инновационного развития Москвы	Москва
Силаева Анна Владимировна	Зам.директора	ГК «Астра»	Екатеринбург
Симаков Вячеслав Николаевич	Начальник Первомайского территориального управления	Администрация города Кирова	Киров
Ситова Светлана Владимировна	Главный специалист	управа Центрального административного округа Администрации города Тюмени	Тюмень
Скипин Николай Сергеевич	Директор	«Философская мастерская», Челябинская региональная общественная организация содействия философским исследованиям	Челябинск
Скирда Николай Витальевич	Креативный директор	ФГАУ «Фонд новых форм развития образования»	Москва
Скоморохов Денис Сергеевич	Лидер Точки Кипения от бизнеса	Точка кипения Екатеринбург	Екатеринбург
Скорженко Дмитрий Николаевич	Консультант	Управа ЦАО АГТ	Тюмень
Скорородов Иван Валентинович	Частное лицо	Частное лицо	Сочи
Скрудзин Евгений Александрович	Руководитель	ИП Скрудзин	Омск
Скрябин Александр Иванович	Заместитель руководителя	–	Якутск
Слав Юлия Эдуардовна	Заместитель исполнительного директора	Совет муниципальных образований Санкт-Петербурга	Санкт-Петербург
Слепцова Анастасия Гаврильевна	Ведущий специалист		Якутск



Слончак Валерия Игоревна	Генеральный директор	ООО «Центр юридической защиты»	Санкт-Петербург
Смелова Галина Вячеславовна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Смирнов Вячеслав Андреевич	Художник-скульптор	Самозанятый	Великий Новгород
Смирнова Ольга Сергеевна	Коммерческий директор	ООО «Проблемная лаборатория «Турбомашины»	Санкт-Петербург
Смирнова Татьяна Валерьевна	Доцент кафедры «Экономика, менеджмент и экономические информационные системы»	ФГБОУ ВО РГАТУ имени П.А. Соловьева	Москва
Снитич Ольга Борисовна	Директор	ИП Снитич О.Б.	Челябинск
Сокин Алексей Анатольевич	Депутат	Горсовет	Омск
Сокол Мария Юрьевна	Помощник ректора	Курский государственный университет	Курск
Соколов Олег Садикжанович	Ведущий научный сотрудник	РГУ им. Есенина	Рязань
Соколов Станислав	Архитектор	ООО «Сибирская лаборатория урбанистики»	Иркутск
Солгалов Кирилл Юрьевич	Заместитель директора, главный архитектор	ООО «Оферта Диалог»	Владивосток
Солдатенков Роман Михайлович	Директор	АНО «Цифровой регион»	Рязань
Соловьева Светлана Александровна	Доцент кафедры социальных коммуникаций и медиа	Курский государственный университет	Череповец
Солосина Мария Игоревна	Менеджер проектов	Воронежская лаборатория игровых технологий	Воронеж
Сорокин Сергей Иванович	–	Всероссийское общество охраны природы	Ростов-на-Дону
Сохарев Александр Игоревич	Студент	Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации	Москва



Ставицкая Валерия Вячеславовна	Ведущий архитектор	ООО «Мастерская архитектуры и дизайна ФОКС»	Иркутск
Старченкова Наталья	–	–	Омск
Стаценко Сергей Валерьевич	Директор	ЗАО «Евро–Азиатский центр социальных исследований»	Екатеринбург
Степанов Федор Александрович	Владелец	VV Group	Москва
Степура Павел	Эксперт	НИУ «Высшая школа экономики»	Москва
Стицкий Иван Анатольевич	Начальник отдела развития территории и торгов	Администрация города Хабаровск	Хабаровск
Сторожко Евгений Александрович	Активист	Ассоциация выпускников Президентской программы	Иркутск
Стрельченко Алексей Сергеевич	–	АНО «Поколение устойчивого развития»	Ростов–на–Дону
Стюхин Илья Александрович	Архитектор	ИП Стюхин	Рязань
Субботина Алеся Сергеевна	Депутат	Калининский район города Челябинск	Челябинск
Суворов Соел Семенович	Руководитель	ИП «Суворов Соел Семенович»	Улан–Удэ
Суворова Людмила Григорьевна	Доцент кафедры философии	Тюменский Государственный Университет	Тюмень
Сугачева Елена	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Сумина Вера Владимировна	Архитектор	ИТП «ГРАД»	Омск
Сыров Владимир Михайлович	Руководитель	Общественная приемная Губернатора Челябинской области в Металлургическом районе	Челябинск
Сысоева Елена Александровна	Руководитель Студенческой Ассоциации Ландшафтных Архитекторов Тюмени	ТюмГУ	Тюмень
Таболин Илья Сергеевич	Руководитель	ООО «Синара»	Челябинск



Тарасов Александр Львович	Инженер–программист управления информационных технологий	Череповецкий государственный университет	Череповец
Тарасочкина Диана	Студент	ДВФУ ВИ–ШРМИ	Владивосток
Таряшиева Виктория Витальевна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан–Удэ
Тастигин Петр Петрович	Ведущий специалист	–	Якутск
Телепнева Татьяна Павловна	Студент	Чебоксарский медицинский колледж	Чебоксары
Тен Евгений Енгунович	Доцент	Дальневосточный государственный университет путей сообщения	Хабаровск
Терентьева Мария Владимировна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Терентюк Светлана Николаевна	Лаборант	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан–Удэ
Тимофеев Владимир Иванович	Доцент	ФГБОУ ВО Бурятская государственная академия имени В.Р. Филиппова	Улан–Удэ
Тимошина Алиса Васильевна	Генеральный директор	ООО «Город 22»	Санкт–Петербург
Титова Мария Юрьевна	Советник ГД	НЦ «ТЕХНОСПАРК»	Троицк
Тищенко Евгений Викторович	Научный руководитель	АНО «Евразийский экономический клуб ученых»	Иркутск
Токарев Артем Алексеевич	Инженер	Университет ИТМО	Санкт–Петербург
Токаренко Юлия Владимировна	Руководитель Event–отдела	Федерация студенческого самоуправления	Улан–Удэ
Толмачева Полина Андреевна	Студент	Череповецкий государственный университет	Череповец
Толстоусов Дмитрий Александрович	Студент	ФГБОУ ВО ЮРГПУ (НПИ) имени М.И. Платова	Екатеринбург
Топкова Карина Увайсовна	Педагог–организатор	МОУ ДО Станция туризма «Абрис»	Ярославль



Трактовенко Вячеслав Давидович	Региональный координатор	«Клуб лидеров» в Санкт-Петербурге и Ленинградской области	Санкт-Петербург
Третьякова Татьяна Алексеевна	–	ГАПОУ РО «Ростовский колледж технологий машиностроения»	Ростов-на-Дону
Троешестова Дарья Анатольевна	Заведующий кафедрой дискретной математики и информатики, руководитель центра по работе с одаренной молодежью	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Трошин Алексей Витальевич	–	Департамент архитектуры и градостроительной политики Ростовской области	Ростов-на-Дону
Трудкова Яна Вальерьевна	Директор по развитию	ООО Генерация Сервис	Екатеринбург
Трутнев Дмитрий Родиславович	Зам.дир. Центра технологий электронного правительства	Университет ИТМО	Санкт-Петербург
Труфанов Станислав Алексеевич	–	Южный федеральный университет	Ростов-на-Дону
Трухачев Владимир Иванович	Врио ректора	ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»	Москва
Тугульдурова Екатерина Анатольевна	Студент	ФГБОУ ВПО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Тузовский Богдан Андреевич	–	–	Владивосток
Тумгоев Хамзат Азитович	Начальник планово-экономического отдела	АО «Газпром газораспределение Назрань»	Москва
Турбин Дмитрий Анатольевич	Заместитель директора	ООО «Вимания»	Ярославль
Туркина Мария Артуровна	Директор по развитию территории	ОАО «ЗСП»	Санкт-Петербург
Тютрин Леонид Орионович	Директор	АНО «Открытый Университет Интеллектуального Развития Человека»	Хабаровск



Удяков Семён Станиславович	Архитектор ООО «Архитектур- ная фирма «Сфера»	ООО «Архитектурная фирма «Сфера»	Чебоксары
Удяков Станислав Никитич	Директор ООО «Ар- хитектурная фирма «Сфера», Замести- тель Председателя правления Союза ар- хитекторов Чувашии по вопросам, пропа- ганды архитектур- ной деятельности, подготовки участия в основных меро- приятиях СА России и в «Зодчестве»	ООО «Архитектурная фирма «Сфера»	Чебоксары
Ураева Дарья Юрьевна	Специальный корре- спондент	МИА «Россия сегодня»	Москва
Фадеев Александр Викторович	Советник Генераль- ного директора	АО	Москва
Фатехова Алсу Хайсаровна	Архитектор	КБ «Стрелка»	Москва
Федорова Нюргуяна Борисовна	Ведущий специалист	–	Якутск
Федосеев Николай Валентинович	Координатор	«Троицк.Среда»	Троицк
Федотов Денис Владимирович	Директор регио- нального отделения в Красноярском крае	Общероссийская ор- ганизация «Городские реновации»	Красноярск
Фефилов Алексей Николаевич	Директор	Технопарк «Евразий- ский»	Екатеринбург
Филатов Борис Вячеславович	Руководитель про- граммы	АНО «АСИ»	Москва
Филин Алексей	Представитель	ООО «Нефтехим»	Сочи
Флекс Евгений	Основатель	НПО «Центр иннова- ционных разработок и прецизионного произ- водства»	Владивосток
Фомин Александр	Главный специалист	Администрация города	Рязань
Фоминых Екатерина Васильевна	Руководитель Цен- тра местной актив- ности	–	Киров
Форер Сергей Револьдович	Директор	Архитектурное бюро «АрхиКом»	Великий Новгород





Фролов Александр Витальевич	Доцент	ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет	Красноярск
Фролов Алесандр Витальевич	Доцент	ФГБОУ ВО Ставропольский государственный аграрный университет	Москва
Фролов Владимир Владимирович	Директор	Издательский дом «Балтикум»	Санкт-Петербург
Фролова Ольга Николаевна	–	–	Екатеринбург
Фролова Татьяна Ивановна	Доцент	УГЛТУ	Екатеринбург
Хабдаева Полина Дмитриевна	Студент	МАОУ Лицей г. Троицк	Троицк
Хабитуев Баир Викторович	Старший преподаватель, заведующий лабораторией	ФГБОУ ВПО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Хазов Андрей Александрович	Генеральный директор	«Хаяда Груп»	Екатеринбург
Хакимов Рустам Анварович	Главный специалист	ООО «Автоматика-сервис»	Омск
Халиков Мансур	Главный технолог	«Шлюмберже»	Тюмень
Хамидулин Владислав	–	–	Владивосток
Хахалов Аюр Александрович	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Ходачек Игорь Александрович	Директор Центра исследований и прикладных разработок	СЗИУ РАНХиГС	Санкт-Петербург
Хозяинова Наталья Леонидовна	–	ГАУ РО «РНИиПИ Градостроительства»	Ростов-на-Дону
Хорошунов Евгений Валерьевич	Координатор ЦМ-БГС	ОНФ	Улан-Удэ
Хорунов Дмитрий Сергеевич	Заместитель руководителя	Агентство информатизации и связи Красноярского края	Красноярск
Хотулев Руслан Анатольевич	Собственник / Главный архитектор	ООО «Градостроительная мастерская «Линия»	Иркутск
Хохряков Иван Анатольевич	Директор	МКУ	Тюмень



Хребтовская Вероника	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Царева Любовь Владимировна	Депутат городской Думы, экономист	ООО «СевЗапСбыт»	Череповец
Цурик Ирина Олеговна	–	–	Владивосток
Цыденов Цырен Булатович	Руководитель отдела организации мероприятий	Ресурсный центр добровольчества «ДоброДом»	Улан-Удэ
Цымбалов Артём Юрьевич	Главный архитектор	Главный архитектор города Ярославля	Ярославль
Цыпленков Владимир Васильевич	Главный архитектор ООО «Архитектурная фирма «Сфера», 1-й заместитель Председателя правления Союза архитекторов Чувашии	ООО «Архитектурная фирма «Сфера»	Чебоксары
Цыренова Александра Валерьевна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Цыреторов Баясхалан Батоевич	Генеральный директор ООО «Капитал» (IT)	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Цыцыкова Любовь Николаевна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Чагин Андрей	Машинист	РЖД	Владивосток
Чекмарёв Сергей Геннадьевич	Директор	Чекмарёв.рф	Москва
Чемеринская Татьяна Вениаминовна	Начальник информационного отдела	ФГБОУ ВПО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Чернавина Инна Александровна	Заместитель начальника отдела	Высшая школа экономики (НИУ ВШЭ)	Москва
Черниговцев Александр Алексеевич	Со-основатель, Управляющий партнёр	МОО «Перспектива»	Москва



Чернов Александр Валентинович	Директор Гуманитарного института, руководитель стратегического проекта «Социополис 35», руководитель регионального центра поддержки городских проектов, созданного на основании соглашения ЧГУ и АСИ	Череповецкий государственный университет	Череповец
Чернов Михаил Юрьевич	Генеральный директор	ООО «ВЕЛО Групп»	Рязань
Чернова Анастасия Николаевна	Студент	ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова»	Чебоксары
Чернышов Олег Сергеевич	Депутат	Ленинский район города Челябинск	Челябинск
Чимитдоржиева Анастасия Владимировна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Чуваев Артём Вячеславович	Участник	«Практики Будущего»	Троицк
Чупрыненко Мария	Ландшафтный архитектор	-	Троицк
Чурилова Светлана Викторовна	Директор Департамента по работе с регионами и органами государственной власти и общественностью	АО «Концерн Росэнергоатом»	Москва
Чуцков Петр Васильевич	Директор	СГОО	Сочи
Шагдурова Долсона Норбоевна	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Шаймуратов Денис Ринатович	Член комиссии по градостроительству и ЖКХ	Общественная палата Челябинской области	Челябинск
Шалдаева Наталья Сергеевна	Заместитель начальника отдела	Администрация города Рязани	Рязань
Шаркунова Валентина Вячеславовна	Председатель	Городской общественной совет г. Череповца	Череповец
Швайко Анастасия Николаевна	Аналитик проектного офиса	ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет»	Хабаровск



Швецова	Студент	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Шевелев Михаил Анатольевич	–	Центр жилищной экономики и структурного развития региона, Альянс консультантов инициативного бюджетирования	Киров
Шевелев Михаил Анатольевич	Директор	АНО «Центр жилищной экономики и структурного развития региона»	Киров
Шевлягин Александр Алексеевич	Заместитель министра строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Чувашской Республики – главный архитектор Чувашской Республики, Заместитель Председателя правления Союза архитекторов Чувашии по вопросам взаимодействия с администрациями районов Чувашии	Министерство строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Чувашской Республики	Чебоксары
Шевлякова Мария Игоревна	Старший преподаватель	УГЛТУ	Екатеринбург
Шелгунов Руслан Владимирович	Консультант департамента программ развития моногородов	Некоммерческая организация «Фонд развития моногородов»	Москва
Шелевой Денис Геннадьевич	Доцент	ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет»	Хабаровск
Шеляпина Дарья Петровна	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Шепель Алексей Николаевич	Генеральный директор	Корпорация S. Holding	Москва
Шергина Олеся Васильевна	Главный специалист по взаимодействию с общественными организациями	Общественный совет города Улан-Удэ	Улан-Удэ



Шерхоева Ирина Георгиевна	Директор	Филиал СРО Ассоциация «ОКИС» по Республике Бурятия и Забайкальскому краю	Улан-Удэ
Шешукова Анастасия Евгеньевна	Архитектор	Градостроительная школа	Иркутск
Шилков Александр Сергеевич	Руководитель проекта	Атомстройкомплекс	Екатеринбург
Шинкаренко Александр Сергеевич	Главный специалист	Министерство экономики и территориального развития Свердловской области	Екатеринбург
Шишкунова Елена Юрьевна	Пресс-секретарь	Агентство стратегических инициатив (АСИ)	Москва
Шишова Татьяна Валентиновна	Модератор консультант	Проект твой бюджет	Санкт-Петербург
Шлемензон Юрий Львович	Депутат Кировской городской думы	ЗАО Т»елекомпания Гранд ТВ»	Киров
Шостак Михаил Евгеньевич	Студент	ФГБОУ ВО Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова	Чебоксары
Штейнмиллер Кристина Олеговна	Координатор проектов	Министерство государственного управления Новгородской области (Региональный проектный офис Новгородской области)	Великий Новгород
Шубин Андрей Сергеевич	-	-	Красноярск
Шувалова Елена Васильевна	Координатор/председатель/ генеральный директор/учредитель	Общественное движение «ПОМОГИ ГОРОДУ», ОС по развитию городской среды при главе города, Агентство «Rclass-market»	Москва
Шулика Юлия Александровна	Руководитель муниципального отделения	Всероссийский проект «Городские реновации»	Красноярск
Шумсков Владимир Александрович	Зам.председателя Совета ТОС	ТОС «Спутник Владивостока»	Владивосток
Шурова Елизавета	Генеральный директор	«Проут»	Екатеринбург



Шустер Юлия Геннадьевна	Зам. начальника отдела муниципального контроля и рекламы комитета архитектуры и градостроительства	Администрация Великого Новгорода	Великий Новгород
Щербаков Даниил Александрович	Руководитель	–	Ярославль
Щербина Ксения	Архитектор	–	Троицк
Элегия Кистрина	Начальник ОСНИД, доцент, руководитель Молодежного коворкинг-центра социального предпринимательства	ФГБОУ ВО «Рязанский государственный радиотехнический университет имени В.Ф. Уткина»	Рязань
Эльканов Расул Дахирович	Директор по персоналу и социальной политике	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет»	Улан-Удэ
Юлдашев Атахан	Студент	Чебоксарский институт (филиал) ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»	Чебоксары
Юсупова Дарья Павловна	–	–	Челябинск
Янков Кирилл Вадимович	Заведующий лабораторией	ИНП РАН	Москва
Янтранов Александр Евгеньевич	Заведующий лабораторией региональной экономики	ФГБОУ ВО «Бурятский государственный университет имени Доржи Банзарова»	Улан-Удэ
Яруткин Анатолий Витальевич	–	Член общественной палаты Российской Федерации	Чебоксары
Ярыгина Светлана Николаевна	Первый заместитель начальника	Главное управление «Региональная энергетическая комиссия» Рязанской области	Рязань



**Отдельную благодарность команда разработчиков выражает следующим экспертам, внесшим ценные замечания и комментарии при обсуждении проекта Стандарта в период с 27 апреля по 12 мая 2020 года:**

Наринский Дмитрий Михайлович

Муринец Евгения Дмитриевна

Снигирева Надежда Владимировна

Кузнецов Константин Алексеевич

Евдокимов Павел Андреевич

Чебыкина Екатерина Юрьевна

Мельникова Татьяна Борисовна

Никонорова Инна Витальевна

Осокин Андрей Вячеславович

Алимпиева Анна Дмитриевна

Хмелев Роман Николаевич

Владимиров Максим

Максимов Сергей Николаевич

Решетникова Светлана Евгеньевна

Гиззятова Лилия Ренатовна

Иванов Петр Вадимович



Семина Варвара Юрьевна  
Верещагина Елена Игоревна  
Шередега Юрий Викторович  
Ризаева Камила Низамовна  
Асадов Никита Александрович  
Бондарева Дарья Андреевна  
Жбанов Павел Анатольевич  
Кобзев Андрей Сергеевич  
Колманок Иван Алексеевич  
Конопацкий Виктор Викторович  
Кунин Владислав Юрьевич  
Лепешкина Марина Николаевна  
Ложкин Александр Юрьевич  
Прянишников Николай Евгеньевич  
Распопов Олег Владимирович  
Марков Евгений Мануилович  
Трунова Наталья Александровна  
Фишман Наталия Львовна  
Шорина Дарья Дмитриевна  
Хайкин Михаил Владимирович





# АВТОРСКИЙ КОЛЛЕКТИВ РАЗРАБОТЧИКОВ СТАНДАРТА

## **Центр Городских Компетенций Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов**

**Журавлева Татьяна  
Андреевна**      Руководитель Центра Городских  
Компетенций АСИ

**Токарев Илья  
Георгиевич**      Директор проектов

**Красавцев Александр  
Николаевич**      Руководитель проектов

**Гайфуллин Руслан  
Ильсурович**      Руководитель отдела аналитики

**Ганжа Ирина  
Олеговна**      Координатор мероприятий

**Иванов Дмитрий  
Сергеевич**      Аналитик

**Кондратьев Андрей  
Владимирович**      Аналитик

**Глотова Яна  
Антоновна**      Ведущий дизайнер

**Аносов Александр  
Сергеевич**      Редактор



## **Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации**

**Егоров Максим  
Борисович**

Заместитель Министра строительства  
и жилищно-коммунального хозяйства  
Российской Федерации

**Гилёв Михаил  
Сергеевич**

Директор департамента стратегических  
проектов Министерства строительства  
и жилищно-коммунального хозяйства  
Российской Федерации

**Талалайкина Юлия  
Викторовна**

Заместитель директора департамента  
стратегических проектов Министерства  
строительства и жилищно-коммунального  
хозяйства Российской Федерации

**Данилов Павел  
Владимирович**

Руководитель проектной дирекции  
Министерства строительства  
и жилищно-коммунального хозяйства  
Российской Федерации

**Сурманидзе Джемал  
Эльдарович**

Заместитель руководителя проектной  
дирекции Министерства строительства  
и жилищно-коммунального хозяйства  
Российской Федерации

**Гебелев Артем  
Маратович**

Привлечённый эксперт, руководитель  
методической группы Всероссийского  
конкурса лучших проектов создания  
комфортной городской среды в малых  
городах и исторических поселениях



# ФОТООТЧЕТ МЕРОПРИЯТИЙ, ПОСВЯЩЕННЫХ РАБОТЕ НАД СТАНДАРТОМ



Проектная сессия в г. Москва по подготовке стандарта. 13 ноября 2019 года





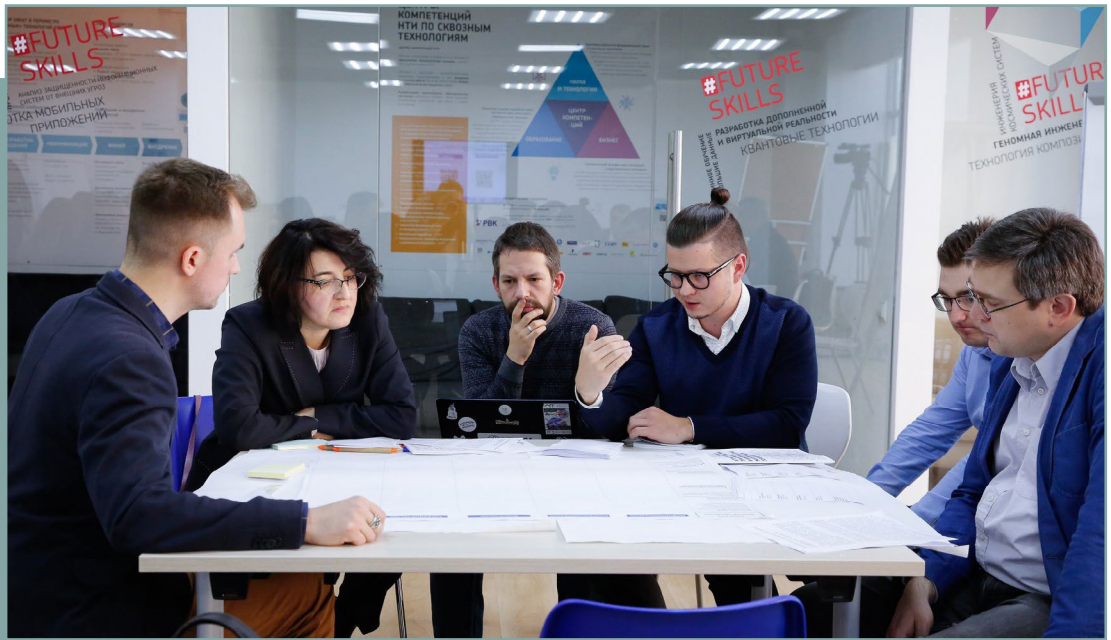
Проектная сессия в г. Москва по подготовке стандарта. 13 ноября 2019 года



Проектная сессия в г. Москва по подготовке стандарта. 13 ноября 2019 года



Проектная сессия в г. Москва по подготовке стандарта. 13 ноября 2019 года



Проектная сессия в г. Москва по подготовке стандарта. 13 ноября 2019 года



Проектная сессия в г. Омск по подготовке стандарта. 30 января 2020 года



**Проектная сессия в г. Тюмень по подготовке стандарта. 30 января 2020 года**



**Проектная сессия в г. Тюмень по подготовке стандарта. 30 января 2020 года**



Проектная сессия в г. Тюмень по подготовке стандарта. 30 января 2020 года



Проектная сессия в г. Улан-Удэ по подготовке стандарта. 25 ноября 2019 года



**Проектная сессия в г. Улан-Удэ по подготовке стандарта. 25 ноября 2019 года**

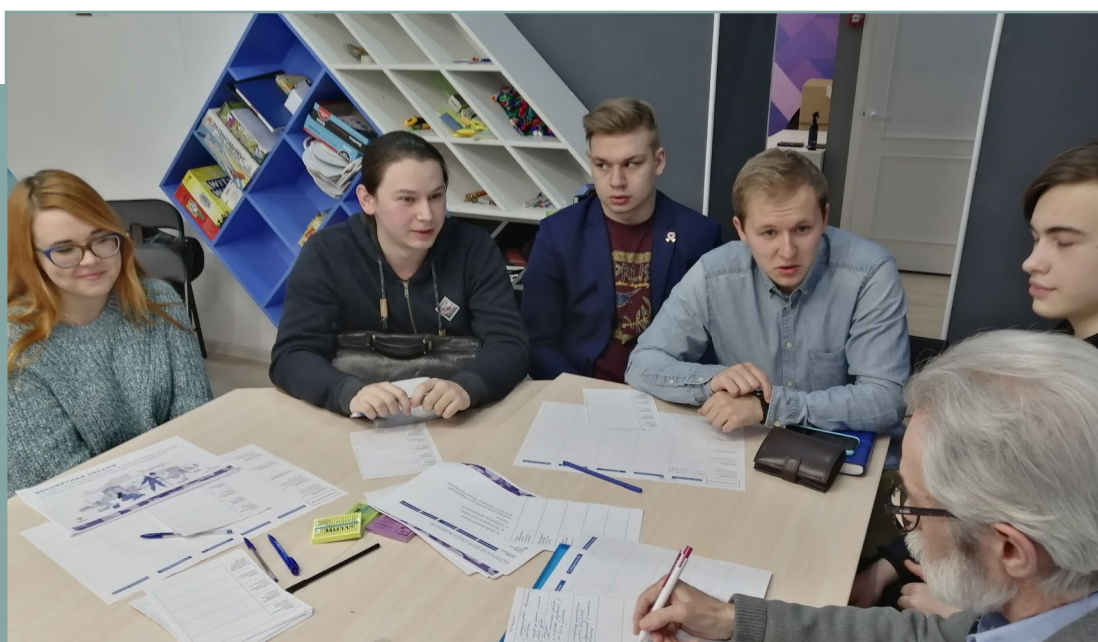


**Проектная сессия в г. Ярославль по подготовке стандарта. 30 января 2020 года**





Проектная сессия в г. Ярославль по подготовке стандарта. 30 января 2020 года



Проектная сессия в г. Ярославль по подготовке стандарта. 30 января 2020 года



**#городаменяютсядлянас  
#включисвойгород**

г. Москва 2020 г.