



Уральский
федеральный
университет

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина

БИЗНЕС-ШКОЛА

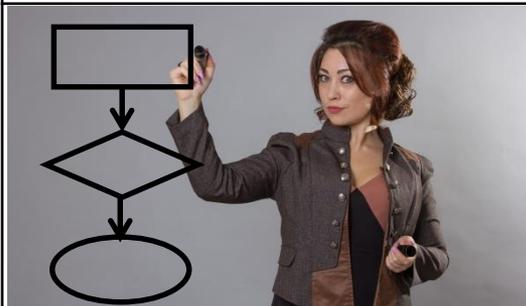
Президентский Проектный офис

Проектный офис



Малышева Лариса Анатольевна

д.э.н., профессор
Директор MBA-Центра Бизнес-школы УрФУ
IPMA (A), ICAgile Sert.
Лидер Точки кипения



Иванова Татьяна Игоревна

Исполнительный директор Президентской программы
Бизнес-школы УрФУ

Программный директор Точки кипения



Харламова Ольга Геннадьевна

Зам. директора MBA-Центра Бизнес-школы УрФУ,
Исполнительный директор программы MBA
IPMA (C), ICAgile Sert.

Предпосылки

- Компаниям нужны менеджеры проектов для развития новых продуктов, направлений
- Компаниям нужны менеджеры по управлению изменениями
- Регион заинтересован в развитии бизнеса
- Социум нуждается в новых идеях
- Стране нужны грамотные управленцы

Проблемы

- Мода на управление проектами приводит к внедрению проектного управления без надобности
- Управление проектами изучается по функциональным областям, а не этапам реализации
- Управление проектами опирается на противоречивые компетенции
- Обучение развивает hard-, но не soft-skills

Президентский проектный офис

- 2007 – 2021
- Ежегодно 5-6 проектов
- Инициация-Планирование-Реализация-Завершение
- Проектный офис
 - Управление проектами
 - Командообразование
 - Партнеры (сети, Правительство)
 - Федеральный, международный уровень
 - Максимальный охват
 - Документация

Проекты 2008-2020

- Первая международная Ассамблея управленческих кадров (5 лет)
- Президенты в Детском доме (5 лет)
- Президентская ОлимпиаДА! (3 года)
- Международный видео-мост по Малоэтажному строительству (3 года)
- Круглый стол «ИмпортоЗА!мещение»
- Зарница в Детском доме
- Безумное чаепитие с Алисой из Страны Чудес
- Лунная биржа

Президентский проектный офис 2020

1. Управленческий Мастер-класс
2. Президенты PRO Invest
3. Российские Стажировки – РОСТ
4. Next Stage. Онлайн форум о зарубежных стажировках
5. Цифровая Co:Лаборація
6. Ассамблея управленческих кадров

Как это было...

The screenshot shows a Padlet board titled "Президентский проектный офис" (Presidential Project Office) by Larisa Malysheva. The board is organized into several columns and rows, each containing a different type of content related to the project.

- Создание идеи (Idea creation):** Includes a diagram of the "Точка кипения" (Hot Spot) and a document titled "Идея мероприятия" (Event idea).
- Спикеры (Speakers):** Lists speakers such as Елена Александрова (Elena Alexandrova), Надежда Каменская (Nadezhda Kamenskaya), Олег Сергеевич Александрин (Oleg Sergeevich Alexandrin), and Татьяна Игоревна Иванова (Tatyana Igorevna Ivanova).
- Презентация Каменской Н.В. (Presentation Kamenskaya N.V.):** A slide titled "ПОТРЕБНОСТИ ПРОЕКТНОГО ОФИСА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ" (Needs of the Project Office of the Sverdlovsk Region).
- Ссылки на ролики (Links to videos):** A list of video links related to the project.
- Работа в командах (Work in teams):** A document titled "Проектный офис by Лариса Малышева" (Project Office by Larisa Malysheva).
- Листовка #1 (Flyer #1):** A flyer for "ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ reMix" (Educational reMix).
- Листовка #3 (Flyer #3):** A flyer for "ПроФест: «Мастерская Будущего»" (ProFest: "Workshop of the Future").
- Листовка #2 (Flyer #2):** A flyer for "COSMO СЛЁТ" (Cosmo Slot).
- Листовка #4 (Flyer #4):** A flyer for "Президентская Олимпиада! 3.0" (Presidential Olympiad! 3.0).
- Презентация Александрина О.С. (Presentation Alexandrin O.S.):** A slide titled "Проектный офис" (Project Office).
- Презентация Ивановой Т.И. (Presentation Ivanova T.I.):** A slide titled "Презентация" (Presentation).
- Тайминг (Timing):** A detailed schedule for the project, including activities like "Выступления спикеров" (Speaker presentations), "Брифинг" (Briefing), and "Работа в командах" (Work in teams) with specific time slots.
- Мероприятия в Точке кипения (Events in the Hot Spot):** A list of events and activities.
- Правила проведения (Rules of the event):** A list of rules for the project.
- Контакты (Contacts):** A list of contact information for the project organizers.

The board also features a "Тайминг" (Timing) section on the left side, detailing the schedule for the project. The background of the board is a blue, wavy pattern. The top of the image shows a browser window with the URL "padlet.com/lrs2005/khesgto6bj510yaq" and various browser tabs and icons.

Президентский проектный офис 2021

1. #НавигаторНацпроектов. Регион для креативных людей
2. EnergoGO. Лучшие практики энергоэффективных технологий
3. Стажировка по производительности УГМК
4. Российские Стажировки – РОСТ производительности труда. Хладокомбинат #3
5. Цифровые стажировки (Росатом, Россети, Газпром)
6. PROmyURAL: АО УЗГА

Направления стажировок

- Производительность труда
- Цифровые стажировки
- Предпринимательская инициатива
- Внешнеэкономическая деятельность
- Управление человеческими ресурсами

Цифровые стажировки

1. 1 этап: Про_Digital#Практика 29.06.2021.
<http://leader-ID.ru/events/212652>
2. 2 этап: 30.06.2021 - 04.07.2021.
Работа в командах.
3. 3 этап: Про_Digital#Решения 05.07.2021,
<http://leader-id.ru/events/212840>
 1. ПП
 2. АВПП
 3. Ставропольский Союз менеджеров

1 этап

1. Бункин А.С., Директор ФБУ
"Федеральный Ресурсный Центр«
2. Региональное правительство
 1. Гурарий Е.М., Помощник полномочного представителя Президента РФ УрФО
 2. Каменская Н.В., Зам. Министра экономики и территориального развития СО
 3. Зеленкин И.Ф., Заместитель министра промышленности и науки СО
 4. Гуцин Ю.В., Директор Департамента информатизации и связи СО
3. Кейсы от компаний
 1. ОАО МРСК (Россети)
 2. ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор» (Росатом)
 3. ООО «Газпром Трансгаз»
4. Вендоры
 1. ГК «АСКОН»
 2. SAP СНГ
 3. IBA Rus
 4. Directum

Проектный офис 2021

The screenshot shows a Padlet board titled "Президентский Проектный офис 2021" with the subtitle "Старт проектов". The board is organized into several columns and rows of content:

- Column 1:** "Презентации 24.04.21" (Presentations 24.04.21) with a video by Tatiana Ivanova and a presentation by Larisa Malysheva titled "Презентация Ивановой Т.И." (Presentation of T.I. Ivanova).
- Column 2:** "Примеры 2020" (Examples 2020) with a video by Larisa Malysheva titled "Видеоролик" (Video) and a presentation titled "6 команда - Цифровая со:LABорация менеджер Успенский Станислав" (6 team - Digital collaboration manager Stanislav Uspek).
- Column 3:** "Рекомендации" (Recommendations) with a presentation by Larisa Malysheva titled "Мероприятия в Точке кипения" (Events in the Point of Boiling) and another titled "Российские стажировки Президентом" (Russian internships by the President).
- Column 4:** "Документация" (Documentation) with a document by Larisa Malysheva titled "Документация по проекту" (Project documentation) and a "План работы Проектного офиса" (Project Office Work Plan) for April 30.
- Column 5:** "PROmyURAL: AO 'УЗГА' - 2021" (PROmyURAL: AO 'UZGA' - 2021) with a program by an anonymous user titled "Программа конференции и команда" (Conference program and team) and a presentation by Ilya Malugin titled "Презентация спикеров" (Speaker presentation).
- Column 6:** "Цифровые стажировки: Про_Digital#Практика" (Digital internships: Pro_Digital#Practice) with a PDF by Larisa Malysheva titled "Кейс Росатом" (Rosatom Case) and another titled "Кейс МРСК" (MRSC Case).
- Column 7:** "РОСТ производительности труда. Хладокомбинат№3" (GROWTH of labor productivity. Cold Plant No. 3) with an XLSX by an anonymous user titled "Баллы за проект РОСТ - стажировка" (Points for the GROWTH project - internship).

The board also includes a "План работы Проектного офиса" (Project Office Work Plan) for April 30, listing tasks such as selecting topics, preparing presentations, and documenting projects.

#Кейс-КоллабоРАция

- Hi-Tech WorldSkills
- Кубок производительности
- Предприятия-участники нацпроекта (4)
- Точки кипения (127)
- 8 мероприятий
 - Стартовая конференция
 - 2 мастер-класса
 - 4 бизнес-практикума
 - Питчи
- 14 команд: ПП, сборная АВПП, МВА, кадровый резерв (Красноярск, Липецк)

Стейкхолдеры

1. Слушатели ПП
2. Выпускники ПП, Ассоциация выпускников
3. Бизнес-школа УрФУ
4. Работодатели
5. Региональная конкурсная комиссия
6. Федеральный ресурсный центр
7. Общество
8. Министерства
9. Страны-доноры

Сообщества #сеть

- Участники Президентской программы
- Выпускники Президентской программы
- Точки кипения
- Зарубежные партнеры
- Работодатели
- РАБО
- Общественные представители АСИ
- Профессиональные союзы, ассоциации

Идеи от Бизнес-школы 2021

1. РОСТ - РОссийские Стажировки (бережливое производство, цифровизация, ВЭД, управление персоналом...)
2. #НавигаторНацпроектов
3. 25 лет ПП. Ассамблея управленческих кадров
4. Цифровизация
5. Образование
6. Предпринимательство

Что дальше?

1. Рост и развитие участников проектных команд
2. Пул предприятий, готовых проводить российские стажировки
3. Зарубежные партнеры
4. Цифровая Co:Лаборация. Клуб
5. Опыт реализации проектов в распределенных командах -> внедрение в компаниях
6. Преподавание в Бизнес-школе

Требования к проектам

- Самоокупаемость
- Edutainment
- Мероприятие гибридные в Точке кипения
- Длительность ≤ 1 день
- Реализация до 30 июня
- Наличие Менеджера проекта
- > 8 организаторов
- > 50 внешних участников
- Наличие документации по проекту
- Публикации в СМИ (2)
- Фото- и видео- отчет для youtube Бизнес-школы

Ограничения



1. БРИФ. КОМАНДА

Алгоритм инициации проекта

1. Сбор команды
2. Уточнение стартовой идеи
3. Анализ стейкхолдеров и потребностей
4. Формирование и проверка гипотез
5. Уточнение идеи
6. Постановка целей

Формирование команды

- ФИО
- Умею делать что?
- Хочу заниматься чем?
- Для чего это мне?
- **Моя идея в чем?**
- Есть ресурсы. Какие?



2. БРИФ. АНАЛИЗ СТЕЙКХОЛДЕРОВ

Стейкхолдеры

1. Слушатели ПП
2. Выпускники ПП
3. Потенциальные слушатели Бизнес-школы
4. Бизнес-школа УрФУ
5. Работодатели
6. Региональная конкурсная комиссия
7. Федеральный ресурсный центр
8. Министерства
9. Страны-доноры

Анализ потребностей стейкхолдеров: результат - Идея

Заинтересованные стороны	Степень влияния	Потребности: гипотезы	Показатели
Бизнес-школа УрФУ	10	Федеральный, международный уровень, PR Максимальный охват потенциальных слушателей	Доля участников др. ПП Доля фед. участников Доля зарубеж. участников Доля потенц. Слушателей Количество участников Количество публикаций
ФРЦ			
Участники ПП страны			
Руководители компаний			



3. БРИФ. РАЗРАБОТКА КОНЦЕПЦИИ

Предложения: **Идея**

Заинтересованные стороны	Степень влияния	Потребности: гипотезы	Предложения
Бизнес-школа УрФУ	10	Федеральный, международный уровень, PR Максимальный охват потенциальных слушателей	Суть мероприятия, концепт. Что предлагается?
Проектный офис Свердловской области	9	Проект #НавигаторНацпроектов	
Участник Президентской программы	9		
Выпускник Президентской программы	10		

Предложения: #НавигаторНацпроектов. ВЭД

Заинтересованные стороны	Степень влияния	Потребности: гипотезы	Предложения
Бизнес-школа УрФУ	10	Федеральный, международный уровень, PR Максимальный охват потенциальных слушателей	Навигатор Нацпроектов сети ПП со странами-донорами
ФРЦ	9	Популяризация, максимальный охват экспортеров	
Страны-доноры	10	Налаживание контактов с предприятиями	
Проектный офис Свердловской области	9	PR, привлечение фед. министров нескольких нацпроектов	Производительность труда, Медицина,...
Экспортеры	9		
ММиВЭС	10		

Предложения

- Целевая аудитория
- Форматы
- Спикеры
- Партнеры
- Содержание
- Устойчивость



4. БРИФ. ЛИСТОВКА

Анализ потребностей



Уникальное торговое предложение (УТП)

НАШ  ПОМОГАЕТ  КОТОРЫЙ

ХОЧЕТ РЕШИТЬ  БОЛЬ  И/ИЛИ

ВЫГОДУ  В ОТЛИЧИЕ ОТ )

Текст Рекламной листовки

- Название
- Для кого
- Что предлагаем
- Зачем
- В каком формате
- С кем
- Когда
- Как
- Сюжет

