



АГЕНТСТВО
ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ
ИНВЕСТИЦИЙ
Свердловской области



ЭЛЕМЕНТЫ ТРЕКИНГА, при инициации и сопровождении инвестиционных проектов

Методика для сотрудников АНО «АИСО»

Является составляющей механизма сопровождения инвестиционных проектов (подпункт 1 пункта 3.3 регламента сопровождения инвестиционных проектов, реализуемых и (или) планируемых к реализации на территории Свердловской области, по принципу «одного окна» от 01.04.2022)

Что такое трекинг?



СВЕРДЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ
возможности без границ

В рамках сопровождения инвестиционных проектов, возникают ситуации, в которых может быть эффективно применение элементов трекинга, для того, чтобы инициировать инвестиционный проект из имеющейся у инвестора идеи или кратко ускорить реализацию существующего инвестиционного проекта.

Если при диагностике компании или инвестиционного проекта вы видите какую-то ключевую проблему, которая мешает его инициации или реализации, чаще всего в этой проблеме заключена неопределённость, мешающая инвестору решиться на реализацию проекта (для решения проблемы инвестору не хватает компетенций, опыта, непонятны процедуры, что и как делать).

Для решения проблемы есть два пути:

Консультирование – использование ресурса компетенций и опыта сотрудников агентства и описанной законодательно процедуры

Трекинг – если проблема имеет несколько вариантов решения, в ситуации есть много неопределенностей, в т.ч. У инвестора еще нет четких рамок проекта.

Сотрудник агентства проводит серию трекшн-встреч с инвестором и его командой, на которых помогает сфокусироваться на главном ограничении, превращать неопределённость в набор гипотез и проверять их, чтобы найти рабочее решение.



Диагностика компании или проекта позволяет получить внешний взгляд эксперта (в лице сотрудника Агентства) на инвестиционный проект и определить узкие места, которые мешают его запуску или развитию.

Диагностика позволяет:



Получить внешний взгляд на ситуацию в бизнесе от эксперта с опытом сопровождения инвестиционных проектов и определить/скорректировать ключевые цели.



Определить главное ограничение, препятствующее реализации проекта. Найти узкие места, которые мешают или могут помешать его инициировать или окончательно реализовать..



Приземлить гипотезы на дорожную карту/календарный план проекта и сфокусироваться на выполнении определенных в дорожной карте задач, для реализации инвестиционного проекта.



Сформировать с сотрудником Агентства гипотезы по устранению главного ограничения и определить план проверки гипотез и контрольные точки.

Поиск главного ограничения



СВЕРДЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ
возможности без границ

- Любая система состоит из набора процессов или последовательных задач. Каждый процесс имеет определенную мощность или пропускную способность. При этом один из процессов всегда отстает, поскольку имеет определенное ограничение, которое становится «бутылочным горлышком» всей системы. Таким образом, мощность и скорость системы (реализации проекта) всегда будет равняться ее самому слабому звену в цепи задач. (Теория ограничений систем (ТОС), Элияху Голдратт)
- Основной постулат ТОС — большое количество целей системы недостижимы из-за небольшого количества ограничений. Для поиска ограничений используется фокусирование на проблеме, после того, как ограничение найдено, вся система начинает работать на то, чтобы его снять. То есть успех всей системы определяется ключевым ограничением.
- Таким образом, прилагая усилия к управлению небольшим количеством аспектов системы, можно получить эффект, который будет намного превышать результат от воздействия на все проблемные участки. Вместо того, чтобы растрачивать усилия, пытаюсь улучшить сразу все, бросаем все ресурсы и внимание на самый слабый участок системы.
- **Задача инициатора проекта, совместно с Агентством выявить данные ограничения, и направить основные усилия на снятие данных ограничений. Одним из инструментов для этого является HADI-цикл**

5 фокусирующих шагов ТОС



СВЕРДЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ
возможности без границ.



НАДИ-цикл



СВЕРДЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ
возможности без границ

- Формирование гипотезы



- Проверка гипотезы

- Выводы из полученных результатов, на основании которых формулируем дальнейшие гипотезы

- Получение результата, который можно измерить